

安徽局一队管道公司攻坚复杂地层为北京重点工程保驾护航

“你们是敢打硬仗的队伍”

□ 刘蒙蒙 唐荣民

日前，安徽省煤田地质局一队管道穿越公司承建的永京线亦庄段管道迁改工程顶管穿越第2标段顺利竣工。项目部全员抢工期、抓质量、保安全，在复杂施工环境与繁重任务面前争分夺秒，确保工程圆满完成。

匠心攻坚：攻克复杂地层施工难题

2025年10月23日晚，永京线五支沟穿越施工现场灯火通明，施工人员有条不紊开展作业。项目经理陈诚紧盯顶管机实时数据屏，对着施工人员叮嘱道：“师傅们，继续稳住方向和标高，再顶进一米，就能突破旋喷桩。”该段施工是项目的“卡脖子”环节，设计要求管道从河床下9米深处顶进50米，而地下地质条件远比预期复杂——地下水位比勘察时高1.2米，流沙层松软易坍塌，直埋段刚打好的钢板桩不到24小时就塌了3次。

“施工难度确实很大，但大伙儿凝心聚力、攻坚克难，没有一个人放弃。”陈诚回忆道。那段时间，团队反复优化泥浆比例，最终采用“双液浆固沙+挡沙墙防护”的组合方案，实现顶管机在深度9米下精准控制轴线偏差，为后续工程顺利推进奠定了坚实基础。

该工程位于北京市通州区马驹桥镇，涵盖泥水平衡顶管、定向钻施工、还涉及基坑降水、高压旋喷桩、管内注浆等多项复杂工艺。施工区域地质条件特殊，地下水丰富，顶管基坑开挖后渗水现象明显；四风路顶管段基坑深处藏有厚厚的建筑垃圾和生活垃圾，松散沙土中混杂着碎砖、混凝土块和塑料袋等杂物，稍有不慎就会引发流沙险情，给施工安全与进度带来极大考验。

为破解地下水渗漏、流沙渗入等技术难题，技术团队扎根现场攻坚。陈诚驻守一线，白天查地层、夜晚研方案，对钢板桩排列间距、旋喷桩加固深度、降水井布设位置等关键参数反复推演，最终确定高效解决地下水、流沙问题的专项策

略。项目经理范光超定时巡查基坑情况，发现数据异常立即组织调整施工参数。团队成员协同发力，技术人员根据现场工况每日优化施工方案；一线工人抢抓工期、规范作业，遇到紧急工时持续奋战；顶管作业组轮流值守，紧盯推进数据变化，及时清理管道内淤积泥沙，确保每一步施工均达标。全员共同努力，成功攻克各项技术难关，为工程按期竣工扫清了障碍。

精打细算：守好工程效益关

在保障施工进度与安全的同时，项目部始终绷紧“成本管控”这根弦，通过精细化管理、规范化操作，实现“工程优质、成本可控”的双重目标。

“材料断档会直接影响施工进度。”这是材料采购人员始终牢记的原则。面对种类繁多的施工材料，项目部明确“绝不因材料问题影响施工”的工作要求，提前对接甲方与供应链，深入厂家考察商品混凝土、钢筋、管材等关键材料，严格核查质量与规格，做到“工程未动，材料先行”，有效避免因材料短缺导致的工期延误。

在成本管理方面，项目部全员树立“精打细算”意识：采购人员坚持“秉公办事、维护公司利益”原则，货比三家、择优选商，平衡质量与价格；技术与财务人员密切配合，对照施工图纸与预算方案，提前预判易造成浪费的施工部位与环节，通过优化钢筋切割、科学规划混凝土用量等措施，从源头减少浪费；定期梳理各项费用支出，分析成本差异，及时纠偏预警。全员将管控流程精准到每日，资金使用更加合理，成本得到有效控制。

质安双守：筑牢工程品质与安全防线

“工程质量关乎长远，丝毫不能马虎。”技术负责人小汤

随身携带靠尺与检测锤，定位放线时，全站仪测量误差超过一毫米，便要求施工人员重新调整，对工程质量严格把关。

项目部始终将工程质量放在首位。施工前，技术人员深入研究施工图纸与规范要求，通过技术交底会明确质量要求；施工中，严格按照标准操作，定位放线反复核对，管道安装细调角度，仔细检查接口严密性，不放过任何细节。严格执行“施工班组自检—项目部复查—监理旁站验收”三级体系；班组自检合格后上报项目部，质检人员复查关键部位，经监理验收通过后，方可进入下一道工序，有效杜绝返工现象，保障工程质量达标。

项目部构建全员负责的管理体系：项目经理为第一责任人，安全员负责日常监督，班组长负责现场管理。通过安全培训讲解高危作业知识，施工前交底风险点，班前会强调安全要求，持续强化全员安全意识。针对深基坑、临电用电等高危环节，以及夜间照明、扬尘治理等重点领域，安全员每日进行全面检查，重点检查支护稳固性、线路规范性、器材完整性，发现安全隐患立即整改，实现“零伤亡、零事故”，为工程顺利实施保驾护航。

作为北京市“十四五”城市规划重点工程，永京线亦庄段管道迁改工程全长约5.3公里。一队管道公司承担的顶管穿越第2标段顺利竣工，有效保障了小米工业园及半导体军工企业如期入驻，为地方产业发展注入动力。项目建设成效得到业主方国家电网集团北京管道公司的高度认可：“你们按时完工，质量安全过硬，是敢打硬仗的队伍。”

此次工程的顺利竣工，凝聚着项目全员的汗水与智慧。未来，管道公司将继续秉持“攻坚克难、精益求精”的工作作风，深耕油气管道建设与市政迁改领域，全力打造优质工程，为国家基建升级贡献“管道力量”。



陕煤地质一八六公司以技术创新提升矿山地质保障能力

里紧张有序推进。

小秦岭项目是陕煤地质一八六公司坚持技术引进与自主创新双向发力，以技术创新提升矿山安全保障能力的具体实践。近年来，该公司先后引入长掘长探、航空物探等行业先进勘查技术，自主研发的“多源成像超前探测技术”入选自然资源部矿产资源节约与综合利用先进适用技术目录，实现煤矿井下勘查技术的关键升级，构建起“地面—空中—井下—孔内”融合技术体系。针对小秦岭矿区地形复杂、矿体埋深大、开采条件特殊等难题，公司依托该技术体系，统筹运用地面、航空等多维度物探方法，有效破解隐蔽致灾因素探查的技术瓶颈，为深部地质找矿物探技术升级积累了实践经验。

目前，该技术体系已实现勘查技术的系统化、全场景覆盖，能够精准适配煤矿井下安全生产探查、金属矿山深部找

矿、复杂山区地质普查等多元作业需求，为破解深部矿体探查、复杂地形高效作业等难题，推动各类地质勘查项目提质增效提供了技术支撑。一季度，陕煤地质一八六公司新签煤矿常规物探、井下长掘长探技术服务合同4项，同步推进煤矿物探在建项目6项，进一步织密煤矿地质安全保障网。

在巩固煤矿地质保障核心优势的基础上，陕煤地质一八六公司紧跟国家找矿部署，积极拓展非煤勘查领域，先后承揽了陕县金多金属矿调查评价、平利县萤石矿调查评价、潼关县金矿隐蔽致灾因素探查等非煤项目。持续对接重晶石矿、石材矿等金属非金属井工及露天矿山技术服务市场，不断拓宽业务范围。一季度签约金属、非金属地质技术服务项目6项，非煤业务正逐步成为企业高质量发展的新增长点。

王鑫鑫 肖荏泽

从“放管服”到“穿透式管理”

——探寻一线项目管理的“放权密码”与“减负之路”

● 张强

在国资监管体系日益完善、行业竞争趋于白热化的当下，施工型企业尤其是地质勘查、环境治理与基础设施建设领域的工程单位，正经历深刻的管理哲学之变。

曾经，“放管服”改革通过简政放权，为一线单位松绑，激发市场活力。然而，对于拥有冗长管理链条的施工企业而言，“放管服”难以穿透过度的层级，导致“末梢神经麻木”与“中梗阻决策迟滞”。如今，“穿透式管理”新模式悄然兴起，它并非否定“放管服”，而是一种扬弃与深化——既通过科学授权让一线“活起来”，又通过数据穿透与精准监管让管理“沉下去”，最终实现上级机构与基层项目的“双向减负”。

梗阻与悬空：传统层级的治理困局

在传统“集团总部—子（分）公司—项目部”管理架构下，施工型企业普遍面临“两头急、中间慢”的顽疾。多层级管理导致流程冗长，一个施工计划从制定到落地，需经多个层级、数天的沟通汇报，项目现场的问题点和风险源常常变成“迟来的报告”，错失最佳处置时机。

这种模式下，上级管理机构陷入“微观管理”的泥潭，疲于审批项目采购单、分包合同，看似大权在握，实则对现场真实成本与潜在风险一无所知；基层一线则被各种报表和流程束缚手脚，遇到复杂地质变化或突发状况时，因缺少必要的应急处置权限，只能被动等待冗长批复，不仅延误施工进度，更易滋生安全隐患，最终形成“既管不好、又放不开”的治理僵局。

放权赋能：从“执行者”到“合伙人”的身份转变

打破这一僵局的關鍵，就是在国资监管红线内，明确“哪些权可以放、放多少”。真正的放权绝非当“甩手掌柜”，而是破除束缚一线创造力的“紧箍咒”，实现权责对等、赋能提效。

一是下放“战场指挥权”，激活一线应急响应本能。针对施工一线突发状况，明确将复杂地质条件下的施工方案变更权限下沉，基层单位无需层层上报等待指令，可在征得甲方、监理单位及属地管理部门同意后，依据权责范围迅速组织专家勘查、现场定案、立即施工，将原本可能延误数周的决策周期压缩至数日，真正实现“听得见炮声的人做决策”。

二是下放“资源调配权”，点燃降本增效引擎。在大型施工项目中，将项目预算内的资金调配权、部分材料采购选择权交给项目管理团队，结合数字化平台支撑，基层可根据现场

场施工进度动态调整采购批次，减少资金占用。权力下放唤醒了基层的责任意识，管理人员从“打工者”心态转变为项目“合伙人”，主动思考如何优化施工流程、节约成本、提升效益。

穿透而行：为“放得活”筑牢“管得住”的安全底座

放权并非一放了之，建筑施工领域的诸多教训表明，对分包队伍、资金流向、材料采购的监管一旦出现真空，“放管服”就会异化为“放任不管”。企业推行“穿透式管理”，需具备实施“五统一”扁平化管理的能力，即财务集中管控、分包动态管理、材料集中采购、经营预算管理和合同集中评审，为科学授权建立“安全底座”。

财务“穿透”是核心抓手，所有款项统一汇入公司“资金池”，基层单位付款必须基于精确预算和严格审批，但这并非卡项目的“脖子”，而是通过透明监管实现现金流稳健可控、由负转正，确保施工高峰期资金供应。合同与分包的“穿透”同样关键，实施重大、优质及代表性强的项目合同统一集中评审制度，建立合格劳务队伍准入审核机制，堵住基层单位自主权过大带来的管理漏洞，有效规避合同风险与劳务纠纷。这种“管住两头、放开中间”的模式，让基层单位从繁琐的商务谈判和资金筹措中解放出来，将精力更加聚焦于现场生产与技术革新。基层单位也从最初的抵触审查，逐步转变为主动寻求风控支持。

双向奔赴：在“控风险”与“减干扰”间寻求平衡

穿透式管理的最高境界，是实现上下级“双向减负、双向赋能”。面对工期紧缩、任务繁重的压力，可推行“直管专业”的极致扁平化架构，取消冗余的部室管理层级，由电仪、土建等专业小组直接对接施工队伍，指令传递时间从数小时压缩至一小时内，实现“去中间化”贯通。

同时，管理重心从“人防”转向“智防”，通过部署项目管理平台、可视化与识别预警系统，让安全监管数据实时直达指挥中枢，上级无需频繁赴现场“盯梢”，通过数据平台即可掌握全局；一线无需为迎检搞“面子工程”，可将全部精力投入施工组织与质量管控，真正实现双向减负、高效协同。

监管的尺度与温度：让“穿透”不成为“穿心”

推进减负放权，需把握监管的介入节点与方式，实现

“在场感”与“服务性”的统一，既不成为一线的额外负担，也不丧失监管的核心作用。

监管需抓住三个关键介入点：一是事前介入“定标准”而非“定方案”，上级应制定清晰的风险清单、授权手册和合规红线，明确“不能做”“必须报”的边界，至于具体“怎么做”，则交由基层单位结合现场实际自主发挥，既守底线又留空间；二是事中介入“抓预警”而非“抓过程”，借助数字化手段实现“非接触式”穿透，设置成本超支、关键人员脱岗等预警阈值，系统出现异常时进行定向核查，正常情况下保持“静默”，让监管更精准轻盈；三是事后介入“强复盘”而非“强问责”，项目结束或出现重大偏差时，聚焦流程优化、能力提升和制度完善，帮助基层单位总结经验，而非单纯追责。

监管方式需实现两个转变：一是从“人到现场查”向“数据跑路看”转变，减少非必要的现场检查，推行“远程在线验收”模式，基层单位上传关键工序影像和检测数据，总部专家在线审核，降本提效；二是从“卡流程”向“控风险”转变，将监管精力从审批采购单转移到监控供应商信用、市场行情波动上，通过建立黑名单机制、发布大宗材料价格指数等方式，为基层单位提供决策参考，让监管从“绊脚石”变为“铺路石”。

让权力在阳光下运行，让管理在穿透中增效

从“放管服”到“穿透式管理”，施工型企业的管理重心实现了三大转变：一是从“行政指令”向“契约服务”转变，上级机构不仅是下达任务的机关，更是为基层提供资源支持与风险管控的后台；二是从“被动执行”向“主动经营”转变，一线通过获得合理的资源配置权，自主管理意识显著提升，成为真正的利润中心；三是从“层层衰减”向“穿透直达”转变，借助数字化与扁平化手段，实现管理意志与现场数据双向直达，消除信息不对称带来的内耗。

在国资监管框架下，真正的放权是基于风险可控的制度设计。通过下放现场应急处置、预算内资金调配等权力，同时通过财务集中、合同统管、数据穿透等手段守住管理底线，用定标准、抓预警、强复盘的方式精准介入，既能让一线单位“活起来”，也能让上级机构从繁琐审批与应急救援中解放出来，让监管从“负担”变为“守护”，实现真正意义上的双向减负。

施工企业唯有在“放”与“管”的辩证中找到平衡，才能在高质量发展的征途上行稳致远。

本报讯 “十四五”以来，江西省地质局地理信息工程大队深入贯彻新发展理念，扛起全局地理信息产业发展大旗，以改革为抓手、创新为引擎、公益为底色，构建六大产业协同发展新格局，在主责主业、区域服务、科技创新等方面成果丰硕，圆满完成“全局领头、全省一流”阶段性目标，为江西地质事业高质量发展注入强劲地信动能。

作为江西省地理信息产业排头兵，地信大队组建江西空间地信工程集团有限公司，构建起测绘工程、航测遥感、地理信息、国土空间规划、国土空间综合整治、地环探测六大产业板块。地理信息产业收入占比由改革前的40%提升至71%，实现产业结构优化升级与核心竞争力全面提升。传统优势产业测绘工程完成第三次国土调查等重大项目200余个，获评第三次全国国土调查先进集体、航测遥感产业建成多源遥感处理中心，承担全省稀土矿监测等专项任务。地理信息、国土空间规划等新兴产业快速崛起，研发30余个系统并获得34项软件著作权，耕地“进出平衡”方案成为全省模板。国土空间综合整治、地环探测等特色产业形成核心优势，实施8个矿山修复重点项目，获得6项生态修复专利，开展200余次地灾应急调查，发现宜春县交云山等多处石墨矿。

地信大队始终坚守公益初心，构建“天空地一体化”地质服务体系，全方位服务地方发展。在自然资源管理领域，建成全省首个县域自然资源“一张图”平台，开发的地质灾害智慧网格管理系统预警准确率85%，完成全省50万亩永久基本农田储备区划定。在生态文明建设方面，实施1.2万亩矿山生态修复，治理68处地灾隐患点，研发的林权核查软件让林业管理效率提升80%，为长江经济带（江西段）生态修复规划编制提供核心支撑。在乡村振兴领域，编制150个“多规合一”村庄规划，开发的农经辅助建库系统服务16个县的土地流转工作，开展的遥感能力进校园活动覆盖师生5000余人。

地信大队深化产学研用协同机制，构建支撑地理信息产业高质量发展的科技创新体系。与江西农业大学共建“智慧三农工程研究中心”，研发的土壤三普管理系统获评全国优秀应用案例，累计承担市厅级及以上科研项目15项，自主开发的二三维GIS引擎让数据处理效率提升50%，建成全省首个矿山“数字孪生”监管平台，累计取得著作权32项、发明专利10项，建成无人机智能管控中枢系统，形成日均200平方公里的航测能力，2024年科技成果转化收益占比达28%，实现“技术研发—工程应用—产业反哺”的良性循环。

地信大队以系统思维推进管理革新，构建权责清晰、运转高效的现代化治理体系。强化自主实施能力，外协合作比例由改革前的55%降至30%以内，取得28项专业资质，通过CMMI5国际软件最高认证和ITSS三级认证。建立“干部能上能下、薪酬能增能减”的市场化机制，培养正高级工程师18人、副教授47人，引进培养注册测绘师、城乡规划师32人，荣获省级技术竞赛一等奖5项。在民生保障方面，投入千余万元改造办公及基础设施，建立困难职工帮扶机制，职工人均收入年均增长6.5%，为高质量发展筑牢人才支撑和民生基础。黄毅

八方速递

近日，安徽两淮建设有限责任公司建筑分公司承建的科大盾量子科技园（二期）项目1#厂房、3#厂房及地下车库3项单体工程，顺利通过合肥市建筑工程优质结构奖评审委员会评审，荣获“优质结构工程奖”。项目自开工以来，坚持高标准、严要求，强化过程管控，实现工程实体质量内实外美、一次成优。此次3项单体工程获奖，是对项目团队匠心建造的肯定，彰显了公司过硬的质量管理体系与施工技术实力。关凤

日前，广东煤炭地质局及所属二〇二队收到茂名市、韶关市自然资源局的感谢信，信中对广东局及二〇二队选派优秀挂职干部、组织专业技术团队投身两地地质灾害防治表示感谢。该局与两市自然资源局紧密协作，先后选派5名职工挂职帮扶，构建“技术支撑+实战联动”地质灾害防御格局。台风及强降雨期间，技术团队深入一线参与隐患排查、监测预警、人员转移、台站运维及汛期值守等工作，为两市平稳度汛、防御地质灾害提供了坚实保障。黄诗慧

近日，河北省煤田地质局二队顺利取得煤炭重磁电法甲级资质，进一步完善了该队在地球物理勘探领域的资质体系。重磁电法是地球物理勘探的重要手段，具有探测深度大、分辨率高、适用场景广等优势，广泛应用于地质找矿、地热资源勘查、水文地质调查、工程勘察及深部地质结构研究等领域。资质的取得，为该队纵深拓展相关业务版图、全面提升综合技术服务能力筑牢了根基。刘世珍

日前，太原理工大学测绘工程专业80名师生到山西省煤炭地质物探院有限公司开展观摩交流。双方围绕科技创新、平台建设及人才共育等内容展开深入探讨。师生们通过参观，直观了解了公司发展成效及测绘行业数字化、智能化发展趋势。公司组织技术骨干开展专题讲座，分享地下管线普查、智慧城市、地质灾害“空地”一体化监测等实践经验。此次活动进一步密切了校企联系，为后续人才培养、实习实训、科研合作奠定了基础。高翔

近日，山东省煤田地质局一队在日照市莒县举办野外地质认知培训暨青年科技论坛，12名近3年入职的青年技术骨干，围绕资源能源勘查、生态环境修复、地热资源调查等方向，分享项目实施、质量管理与科技创新经验。山东省地质调查院研究员宋志勇开展专题授课，结合实例提供理论与实践支撑。野外实训中，参训人员赴浮来山土门群地质剖面开展岩性识别、地层划分、产状测量等野外实训，并参加室内理论考试，进一步巩固学习成效。郝义