

总局江苏局长江基础公司镇江分公司：

“三圈一圆”齐发力 跑出发展“加速度”

□ 陈辉



镇江分公司哈汽项目鸟瞰图

2024年，面对市场开拓的严峻形势，总局江苏局长江基础公司镇江分公司上下临危不乱、沉着冷静应对危局，在自我加压、砥砺奋进、迎接挑战中育新机、开新局，跑出发展“加速度”。

市场开拓扩大“朋友圈”

“幸福不会从天而降，市场从来都是跑出来、闯出来、创出来的，而不是坐在办公室里等出来的……”在班子碰头会上，镇江分公司经理王正龙语重心长地说。

思想一致向前看，班子成员齐发力，经过研讨，班子成员确立了“立足镇扬泰、发展大湾区、进军贵川”的市场开拓主线，明确了“三发力”工作目标，一是在由地产基础施工向非地产基础施工快速转型上发力；二是在优质大客户、优质项目上发力；三是在深耕镇江根据地土上发力。

有了目标、有了策略，还得明确责任。“樊云龙，2024年新签合同目标值18200万元；黄佳波，2024年产值基本目标14000万元，奋斗目标16800万元……”班子成员按照分工，立下了“军令状”。

大半年下来，公司市场开拓成效显著，“朋友圈”不断扩大。1—9月，公司中标项目14个，合同额1.58亿元，均为非地产基础施工项目，涉及核电装备制造、国家电网、智能产业园、战略储备粮库等领域。业务结构也不断优化，目前非地产基础施工项目占比98%以上，先后承接各类产业园、省市重点招商引资项目7个。

债权清收减掉“游泳圈”

债权问题不解决，镇江分公司不仅

要背上沉重的资金包袱，后续项目承接也会面临巨大的资金压力。

“尽管我们班子成员有工作分工，但是分工不分家。在恒大债权清收的重要关头，我们每个人都义不容辞，必须全力以赴做好清欠工作……”在恒大债权清收会议上，班子成员达成了共识。

针对“两金”压降，班子成员分区域、划项目，牵头负责清收，并根据项目特点，定时间、定人员、定目标，有针对性地制定清收方案，做到“一项目、一商谈、一策略”。制定“四清四严”工作法，即存量压降“四清”：摸清底数、弄清责任、厘清措施、收清欠款；对增量管控“四严”：严把合同签订、严控垫资金额、严控过程管控、严肃考核奖惩。同时，充分利用应收账款动态管控，坚持“以收定支”，坚持“应收应付一起管”。

知易行难，行胜于言。债权清收说起来容易，做起来难上加难。想起在南方清收的那笔大额债权，王正龙心里久久不能平复。

“当时通过各种途径，知道了甲方住在哪个小区，我就悄悄溜了进去，单元楼有门禁进不去，我就进了地下车库，饿了就吃点面包、啃点方便面，渴了就喝点矿泉水，困了就在地上眯瞪一会儿……”

锲而不舍地“蹲守”了一个星期，王正龙终于“逮到”了与甲方负责人见面的机会。最终，他这种认真负责、不服输的精神打动了甲方，成功追回进度款及赶工奖合计2.03亿元，而且超计划完成债权清收3000余万元。

提质增效打造“贼能圈”

市场开拓压力大，职工士气不能丢。王正龙心里明白，这个时候做大蛋糕很重要，但如何更好地分蛋糕也不容忽视。镇江分公司亮出了提质增效的“三板斧”。

第一把“斧子”是全面推进公司向专业化、扁平化管理模式转变。由原来的六部一室，合并为现在的综合管理部、市场营销部、工程管理部三个部门。班子成员兼任部门负责人，减少管理层级，逐步把分公司打造为大项目部中心，将优势力量集中于市场开拓、债权清收、项目管理等重要环节。机关人员由原来的22人压减为现在的14人，机关职能部门与项目部之间由原来的上下级管理关系转变为平级服务关系。

“机构改革后，我从部门正职调整到副职，尽管对岗位和收入都有影响，但改革后的部门更加高效，发展势头也很好。我相信经过大家共同努力，我们一定会比以前更好。”谈起机构改革，工程管理部主管卫卫波感受颇深。

“月底到了，需要开票的提前说一声啊……”改革后，部分人员的服务意识更强了。公司副经理黄佳波边展示着办公群里的信息边说道。

第二把“斧子”是全面推行项目经理负责制。目前在建的4个项目均签订了项目经理经营责任书，通过对成本管控、质量安全管理、工期、工程款回收、项目结算等方面进行全过程考核，实行超额利润分成、不达标扣减的奖惩体系，充分调动项目一线职工积极性，同时培养出一支技术精湛、管理高效、经营有方的综合型人才队伍。

“项目经理负责制通过授权放权，赋予项目经理更大的权力空间，一方面公司的利润率有了保证，另一方面也倒逼项目经理想方设法强化管理，提高项目收益。毕竟项目干好了，项目团队都

能得益。”公司副经理姚海峰介绍道。

第三把“斧子”是班子成员蹲点项目管理。班子成员转变观念，下沉管理，针对重点客户、重点项目，蹲点常驻施工现场，通过优质服务、高效管理，实现用现场换市场、用口碑换市场。

“一方面，班子成员驻守现场，说明我们对项目格外重视；另一方面，一些需要班子成员拍板的问题也能快速得到解决。”对于驻守项目现场，公司副经理樊云龙谈起了心得。

“淮安某项目，甲方工期比较紧张。我们进场后，积极帮甲方排忧解难。场地不行，我们做了场地硬化处理；电力不够，我们立马上了发电机组……各处心比心，我们帮甲方解决困难，甲方也处处想着我们，有了后续项目也第一时间想到和我们合作。”现场蹲点的姚海峰感慨道。

“机构调整后，我从部门正职调整到副职，尽管对岗位和收入都有影响，但改革后的部门更加高效，发展势头也很好。我相信经过大家共同努力，我们一定会比以前更好。”谈起机构改革，工程管理部主管卫卫波感受颇深。

“月底到了，需要开票的提前说一声啊……”改革后，部分人员的服务意识更强了。公司副经理黄佳波边展示着办公群里的信息边说道。

第二把“斧子”是全面推行项目经理负责制。目前在建的4个项目均签订了项目经理经营责任书，通过对成本管控、质量安全管理、工期、工程款回收、项目结算等方面进行全过程考核，实行超额利润分成、不达标扣减的奖惩体系，充分调动项目一线职工积极性，同时培养出一支技术精湛、管理高效、经营有方的综合型人才队伍。

“项目经理负责制通过授权放权，赋予项目经理更大的权力空间，一方面公司的利润率有了保证，另一方面也倒逼项目经理想方设法强化管理，提高项目收益。毕竟项目干好了，项目团队都

基层动态

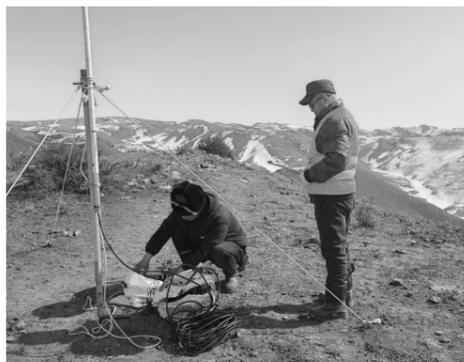
◆日前，宁夏煤炭地质局承担编制的《煤田测井资料数据库建设规范》地方标准获自治区市场监督管理局批准发布，将于2月18日正式实施。该规范以宁夏地质信息化建设成果为基础，确立了宁夏煤田测井数据库的编码规则、结构体系、数据字典定义、安全防护体系、建设流程及质量控制标准，为全区煤田测井资料数据库建设构建了规范科学的管理模式，对后期推动宁夏煤炭地质信息化进程、深度挖掘地质数据潜在价值具有积极作用。穆静思

◆近日，河北省煤田地质局物测队数据处理中心技术人员共同研发的“Geoseismic地震显示应用软件”成功获得软件著作权。应用该软件，可大幅提高工作效率，优化地震数据展示精准度和可视化效果，使数据解读更加直观、便捷，为后续地质分析和决策提供有力支持，大幅缩短项目周期，降低工作成本，将地震数据处理效率带来质的飞跃。田锦瑞

◆近日，山东省科学技术协会公布了2025年度高端学术交流活动入选项目，山东省煤田地质局物测队申报的“黄河流域生态修复技术发展大会”入选。高端学术交流活动是省科协打造的省内一流学术交流平台，旨在活跃学术思想、启迪创新思维、推出原创成果、促进原始创新。“黄河流域生态修复技术发展大会”将围绕黄河流域生态系统演变、生态环境保护与修复技术、生态产品价值核算、黄河三角洲生态保护等开展深入研讨交流，展示最新研究进展和生态修复成果，促进生态修复技术创新发展，推动黄河流域生态保护修复深入实施，为黄河流域高质量发展贡献科技力量。李秀青

◆日前，在甘肃省地质学会“第十五届甘肃省青年地质科技奖”评选中，甘肃煤田地质局一四九队高级工程师张献文提交的专业地质报告凭借扎实的数据支撑、独到的分析见解及创新性勘探思路，得到评审专家的一致好评与认可，喜获殊荣。张献文作为该队专业技术带头人，长期投身基础地质调查、地质矿产普查详查及勘探工作，秉持严谨、专业、探索的精神，在岗位上作出了突出贡献。李晶

◆近日，杭州市上城区2024年区级技能大师工作室认定名单公布，总局中煤浙江（浙江局）杭州华辰旅业华辰银座酒店“汪小龙中式烹调技能大师工作室”获批。该工作室以弘扬、传承杭帮菜、农家菜文化和烹调技巧为职责，专注烹调技艺的传承与创新，现有学员8人，有专款、专用场地用于内部建设，在菜品创新及技术革新的同时，发现、培养优秀烹饪技术人才，并积极参与社会服务和技能推广。吴剑萍



近日，山东省煤田地质局物测队承担了新疆某煤矿深部全数字三维地震勘探项目，将查明勘探区内地质构造，预测可采煤层厚度变化趋势，查明所有煤层底板标高。该队采用先进的全数字三维地震仪器，采集勘探区地震数据资料，资料解释完成后将为矿方后期工作提供科学、严谨的数据支撑。王海涛 摄影报道

甘肃局成功签约省联合科研基金项目

本报讯 1月6日，甘肃省科技厅召开省联合科研基金项目推进会，甘肃煤田地质局作为8家2025年新增加资助单位之一，现场与省科技厅签订《甘肃省联合科研基金项目协议书》。甘肃局党委书记、局长张卫雄出席会议并签约，局党委委员、副局长王德祖代表甘肃局作交流发言。

甘肃省联合科研基金项目于2022年设立，旨在发挥省科技计划项目的扶持导向作用，围绕全省实施创新驱动发展战略的重大需求，

吸引和聚集优势科研力量开展基础研究、应用研究和关键核心技术攻关，促进跨部门、跨行业、跨区域的协同创新，加快科技人才培养和创新团队建设，提升区域自主创新能力。2025年新增加8家联合资助单位，目前共有企事业单位、高校和科研院所等30家单位共同实施省联合科研基金项目，筹措资金总额达1.56亿元。联合科研基金项目已成为甘肃省调动社会力量参与科技创新的重要载体和多元化科技投入的重要力量。

甘肃局将以签约省联合科研基金项目为契机，紧紧围绕“强科技”行动和新一轮找矿突破战略行动目标要求，发挥地勘单位技术优势，进一步加大高层次人才引进力度，加强基础地质研究和地质科技创新，推进科技创新平台建设，持续开展沉积环境及构造演化研究，推进煤炭、煤层气、页岩气勘查开发，推动地质找矿取得新突破，加快培育新质生产力，带动产业转型升级，以科技创新赋能高质量发展，为甘肃经济社会发展贡献更多力量。梁学谨

《基于井震结合的煤层顶板含水层沉积特征与控水规律》专著出版发行

本报讯 近日，由自然资源部煤炭资源勘查与综合利用重点实验室、陕西省煤田物探测绘有限公司及西安科技大学等单位共同撰写编制的《基于井震结合的煤层顶板含水层沉积特征与控水规律》一书由地质出版社正式出版。

该书以陕西彬长某矿区煤层顶板延安组、直罗组为研究对象，开展沉积微相及含水砂体空间展布特征、含水层岩石特征与水理性质研究，总结出河道叠置型控水模式、河道孤立型控水模式等4种沉积控水模式；以地质—测井—地震相所

划分的沉积微相平面展布为基础，叠合地震相反演孔隙度平面分布特征，从定性角度开展煤层顶板砂岩含水层富水性预测，提供了一种富水性预测新思路。

该书基于水文地质、地震沉积学、碎屑岩储层沉积学等学科理论，采用综合分析、野外调查、室内测试、沉积编图等手段，从沉积作用角度总结地质控水规律，建立控水模式，为地层富水性科学预测提供了理论依据，助力矿方安全高效生产。

张小英 秦永军

陕煤地质一三九水文公司 矿山垂直钻井应急救援试验钻孔完钻

本报讯 1月9日凌晨4时30分，陕西省一三九煤田地质水文地质有限公司在鄂家河煤矿二盘区抽水孔项目上实施的矿山垂直钻井应急救援试验钻孔完钻，成功中靶达到目的层，完成了应急救援试验任务。

1月7日8时，该试验项目按照应急救援手册启动应急程序，在进行安全生产技术交底后准时开钻。抢险救援组每班7人组成两班制，熟练操作SPJ2600型钻机，以平均每分钟1米的进尺速度进行钻进作业。陕西省煤田地质集团有限公司专家组现场对试验孔进展情况进行检查指导。专家组听取了陕西省矿山垂直钻井（陕煤地质）应急救援队渭北支队相关工作人员对项目概况、施工设计、地层分布、

施工机具组合和辅助材料等情况汇报，肯定了施工组织设计，并根据实际钻孔情况提出了专业的分析建议，最终研判能在72小时内完成试验。

抢险救援组冒着夜晚零下十几摄氏度的严寒与时间赛跑；技术组人员轮换跟踪定位系统，测量量具实际尺寸和加杆钻进时间；现场总指挥24小时不离现场督促落实应急响应程序。最终，在全体人员的齐心协力下，历经44小时30分钟，渭北支队用215.9毫米钻头一趟钻完成救援孔钻进，并在距离靶心0.1米的位置准确成功地打通了生命通道，形成了适合麟北矿区科学合理的快速钻进工艺体系，为“矿山服务工作积累了宝贵的实战经验。”韩刚峰

筑牢“防治水”堤坝 护航矿井安全生产

——安徽局一队谢桥灰岩水害区域探查治理项目施工纪实

□ 何佳

近日，安徽省煤田地质局一队历时两年实施的谢桥西翼1煤采区底板灰岩水害地面区域探查治理工程顺利完工，完成主孔1个、分支孔27个，钻探有效进尺19014.44米，注水泥73136吨，单日定向进尺突破200米，攻克了诸多施工难题，有效解决了煤炭开采过程中存在的高角度裂隙隐患，确保了矿井安全生产，在区域治理领域打了一场漂亮仗。

高位统筹，释放生产“牵引力”

谢桥项目是安徽局重点项目，一队党委高度重视，高标准抓好项目谋划，高效率推动项目落地，高质量推进项目实施，坚持“向管理要效益、抓管理促生产”。工程承接后快速配置资源，组建了一支技术优良、经验丰富、能打硬仗的骨干团队，做到软件上等高能对接；针对项目特点，优化设备选型，实现硬件上合理匹配。队主要负责同志常态化踏查项目，现场办公，队党委其他班子成员分线推进，确保项目筹备工作有序有力开展。定期组织召开技术分析会，指导项目团队理清建设思路、明确目标任务、落实工作责任，坚持每个分支孔施工做到“五个一”（一孔一设计、一孔一措施、一孔一审批、一孔一总结、一孔一验收），为项目顺利完工奠定了坚实基础。

技术创新，提升生产“推动力”

该工程分支孔多达27个，其中

12个分支孔超2000米，最大孔深2228米，且易出现断层附近地层漏水、注浆后孔内涌水破坏泥浆等情况，特别是每300米压水对孔内泥浆影响极大，极易造成压水后钻孔垮塌。针对这一复杂地层情况，项目部把泥浆管理作为重中之重，不断改进注浆配比，提高泥浆护壁性能；优化调整施工顺序，不断加强钻头、螺杆、泥浆等材料管理；合理安排工序衔接，减少辅助时间，对施工环节、工艺、质量进行全方位、多层次的监督检查，不断提高施工效率，实现了最高单日进尺200米，工程工期缩短40余天，节约成本约200万元。针对注浆异常区域，项目部综合分析正断层形成的地堑和采区叠加影响，适时增加了4个补充分支孔，进一步实施了探查验证和注浆加固，保证了重点区域的注浆效果。

筑牢堡垒，建强安全“防护力”

安全是项目的生命线，也是发展的压舱石。谢桥项目在实现整体提质增效的同时，强化工程建设风险的前置管理，以落实安全生产责任制为核心，以加强安全管理培训和隐患排查治理为重点，不断强化安全生产基础工作。施工过程中，重点把握钻孔轨迹是否符合设计要求，简易水文观测结果等相关录井资料是否真实反映地层特征，探查可能存在的隐伏含水构造、深部奥灰岩水通道和岩溶发育区，并

对钻进过程中揭露的裂隙发育区及垂向导水构造进行高压注浆封堵，消除可能存在的垂向导水通道等地质安全隐患。项目先后组织安全培训8次，开展隐患排查23次，实施应急演练2次。通过系统谋划、综合施策，既做到安全培训面面俱到，又实现了隐患排查细致入微、安全管理精益求精。

提质增效，强化党建“引领力”

一队坚持施工项目在哪里，党支部就覆盖，跟进到哪里，活动就延伸到哪里。党支部书记驻点生产一线，成立党小组，做到关键环节有组织把着，关键时刻有党员撑着，确保党旗始终飘扬在项目建设第一线。

谢桥项目全面织密项目攻坚“组织网”，将“三会一课”打造成开展业务工作的主战场，把解决项目建设中的难点堵点问题作为组织生活的“规定动作”，集聚党员干部智慧破难题、解新题。全面织密项目攻坚“人才网”，积极做好新入职职工的培养教育和“传帮带”，建立党支部重点培养对象库，做好青年职工培养规划，党支部书记定期对新入队开展谈心

谈话，指定培养人，组织业务培训、现场指导和经验交流等，建成了一支稳定的懂技术、善管理的技术队伍。全面织密项目攻坚“安全网”，构建“党员安全责任制”管理体系，积极发挥党支部安全堡垒作用，开展反“三违”专项行动和“隐患大排查、大整治”，在项目部和各施工机组开展安全教育培训，通过“亮身份”、讲安全党课等形式，以查隐患、促整改、严落实为主要步骤，重点抓好落实，确保项目安全生产。

唯拼搏者进，唯实干者胜，唯担当者赢。历经700多个日日夜夜，面对千米地下的水害隐患，安徽局一队谢桥项目部全体施工员工敢于创新、狠抓管理，晒出了一份优质高效的矿井区域治理“成绩单”。

