

中共中央政治局5月27日召开会议，审议《新时代推动中部地区加快崛起的若干政策措施》《防范化解金融风险问责规定(试行)》。中共中央总书记习近平主持会议。

会议指出，防范化解金融风险，事关国家安全、发展全局、人民财产安全，是实现高质量发展必须跨越的重大关口。制定出台《防范化解金融风险问责规定(试行)》，就是要进一步推动在金融领域落实全面从严治党要求，切实加强党中央对金融工作的集中统一领导，进一步压实金融领域相关管理部门、金融机构、行业主管部门和地方政府的责任，督促各级领导干部树立正确的政绩观，落实好全面加强金融监管、防范化解金融风险、促进金融高质量发展各项任务。

会议强调，要切实抓好《规定》的贯彻落实，坚持严字当头，敢于较真碰硬，敢管敢严、真管真严，释放失责必问、问责必严的强烈信号，推动金融监管真正做到“长牙带刺”、有棱有角，将严的基调、严的措施、严的氛围在金融领域树立起来并长期坚持下去。

为农机装上“智慧大脑”

总局煤航集团新成果登上央视《新闻联播》



本报讯 6月3日，中央电视台《新闻联播》在报道陕西夏粮收获进度情况时，介绍了总局煤航集团研发的西安市数智农机调度系统用信息化手段保障夏收圆

满进行的成效，称该系统为农机装上“智慧大脑”。

西安市数智农机调度系统是煤航集团发挥专业技术优势，助力农业数字化、智能化发展的创新成果。该平台将北斗定位、5G、AI智能分

析等先进信息技术与农机产业链深度融合，积极服务于政府部门、合作社、机手、农户在农业生产中的差异化需求，开发了监控大屏、农机调度、农机作业、农

机监测、信息管理、社会化服务等功能，实现了农机科学调度、农业应急保障、作业实时监控、面积高效统计、农机服务查询、农活供需发布等，为农机装上“智慧大脑”，以新质生产力赋能“三夏”生产。

煤航集团数智农机调度系统技术人员蓝天介绍，对农机手来说，依托北斗定位技术，可以实时了解自己当前所处位置及周边区域的收割需求，并且在作业过程中可以自动测算收获面积，节省人力开支和时间成本。对农户来说，可以通过微信小程序发布收获需求，并且对机手服务进行评价，使收割作业实现闭环管理，避免假单、跑单。对监管部门来说，可以查看管辖区域内安装定位设备农机的实时位置、历史作业情况等，结合机手作业表现及地理位置，实现精准、灵活调度，提高机手

工作效率，确保夏粮收割高效完成。

近年来，煤航集团积极履行央企责任，充分发挥自身技术优势，深耕农业数字化、智慧化发展应用场景构建，夯实粮食安全根基。其中，针对陕西省农业区划特点，以农情信息综合感知为核心，构建起集农业智能化决策、社会化服务、精准化种植、可视化管理为一体的“农情智慧化监管平台”，为陕西省农情监测管理与决策应用提供了重要的技术支撑，对提高农业生产效率、改善农业生态环境和推动农业可持续发展具有重要意义，相关成果达到国内领先水平。此次西安市数智农机调度系统正是煤航“农情智慧化监管平台”成果在农机智能调度上的具体应用，目前该平台已应用于西安市1500台农机，保障陕西夏粮收获。

杜旭涛

中国煤炭工业协会公布《煤炭地质质量保障能力评价工作管理办法》和《煤炭地质质量保障能力评价指标》

本报讯 近日，中国煤炭工业协会公布了《煤炭地质质量保障能力评价工作管理办法》和《煤炭地质质量保障能力评价指标》。

该《办法》和《指标》由中国煤炭工业协会煤炭地质分会以课题研究形式立项，中国工程院院士王双明、中国煤炭工业协会副会长孙守仁担任技术顾问，煤炭地质分会、中国煤炭工业协会行业协调部、陕煤地质集团及总局航测局、水文局等单位十余名专家组成课题组，历时一年完成。该课题成果得到以中国煤炭工业协会副会长解宏绪为组长的验收评审专家组高度评价，一致认为该成果填补了我国目前煤炭地质质量监管的空白，对于进一步贯彻落实中共中央、国务院《质量强国建设纲要》，建立健全新时代煤炭行业地质质量管理体系，创新质量监管机制，完善社会监督，提高煤炭地质勘查和矿井技术服务质量，保障煤矿建设和安全生产，促进煤炭地质行业高质量发展，具有重要意义。

《办法》分为总则、评价标准、评价程序、失信处理、评价结果应用、煤炭地质质量档案、质量信息发布及日常监管、评价工作监督管理、附则等九章，共计三十条；《指标》包括指标体系说明正文和2个附录共15个细表。评价指标分为基本指标和专项指标。基本指标含单位基本情况、质量管理体系、质量信誉表现三大项。专项指标涵盖了综合、钻探、物探、水工环、遥感、化验测试等六个专业地质技术领域。每项指标又详细划分了一二三级指标，明确了对应权重和得分标准，将地质质量保障能力划分为A、B、C、D四个等级。经评价后，颁发相应等级证书和标志牌，并在中国煤炭工业协会煤炭地质质量信息平台发布。

陈明

河北局二队张云项目组获“河北省先进集体”称号

本报讯 近日，中共河北省委和河北省人民政府印发《关于表彰2024年河北省劳动模范、先进工作者和先进集体的决定》，河北省煤田地质局二队张云项目组被授予“河北省先进集体”称号。

本次评选活动聚焦加快建设经济强省美丽河北、奋力谱写中国式现代化河北篇章，注重推荐在经济社会高质量发展和党的建设等方面作出突出贡献，特别是省委十届二次全会以来在重点领域、重点行业、重要工作中涌现出的模范人物和先进集体。经逐级推荐、严格审核，全省200个单位被授予“河北省先进集体”称号。河北省先进集体的推荐评选每五年一次，本次为二队首次获此殊荣。

近年来，二队响应国家新一轮找矿突破战略行动号召，积极为国探矿。该队所属张云项目组全体职工在项目经理张云的带领下，扎根青海，团结拼搏，克服环境、气候恶劣等重重困难，完成一项项艰巨的工作任务，为我国最为紧缺的矿产资源——钾盐勘探开发作出积极贡献，展现了新时代地质人的良好精神风貌。

梁黄

□ 责任编辑 谢玉娟 □

乙方思维的“发展经”

□ 张海霞

发展是解决一切问题的“总钥匙”。从高速增长转向高质量发展，对传统企业的冲击如同一次“凤凰涅槃”的考验，要想成为那“烧不死的鸟儿”，重新丰满羽翼，散发光芒，就得有经得起市场“烈火”检验的真功夫、硬本领。

地勘企业是以技术服务安身立命的行业，在我国经济高速增长阶段，也曾一帆风顺，经历了黄金十年的春风得意。然而，当外部环境变化加剧，发展速度放慢，“水位”下降时，那些潜藏在底部的危机就失去了“掩护”，成为继续前进的障碍和牵绊。想要摆脱困境，需主动迭代认知，刷新思维，告别曾经的温床，收起过去的辉煌，磨好手中的利剑，去市场上拼闯。

提供技术服务的市场角色，基本上决定了地勘企业一般在合同订立中处于乙方的位置。尽管在法律层面，合同签订的甲乙双方具有平等的权利义务，但因甲方拥有更多的决策权、选择权，往往处于主导地位，故有“甲方爸爸”“太乙真人”的戏谑之称。虽属调侃，但也一定程度上反映了双方的位置。随着市场竞争的激烈化及“蛋糕”的有限性，地勘企业想要用发展这把“总钥匙”，打开问题的“锁”，就要强化乙方思维方式，着力打破“等靠要”的思维定势，工作惯性、路径依赖，进而实现行动上的突围、发展上的破局。

乙方思维内涵丰富，结合地勘企业实际，大体可以概括为灵敏迅捷的市场意识、

精益求精的服务意识、与时俱进的创新意识、如期履约的效率意识。

乙方思维要以市场意识作先锋。市场不相信眼泪，但讲究耕耘与回报。地勘企业要善于在国家战略、省情定位、区域辐射内寻找市场机会，转变观念主动“闯”，敏锐发现项目，持之以恒跟进。要清醒地认识到，现在的市场形势，项目不是“等”来的，而是“抢”来的。竞争你追我赶，不竞争不夺秒就会落后甚至受制于人，必须和时间赛跑，抢抓机遇，抢占先机。要在建强营销队伍上下功

夫，以班子带动中层，中层带动职工，形成人人皆是信息源的网市场氛围，让发展从源头上活起来。树立“根据地”意识，通过整合优势资源，不断提升市场话语权，提高精准营销能力。崇尚“项目为王”理念，建立及时兑现的奖励机制，让“抢”的势头、“拼”的劲头成为职工的内驱力。摒弃消极等待的思想，只有让“看的”受鄙视、“干的”受重视，才能知重负重拓市场，增动能，用重大项目、好项目支撑产业建设，带动高质量发展。

乙方思维要以服务意识作支撑。提供优质可靠的服务不仅是乙方遵守合同约定的客观要求，更是支撑可持续发展的立身之本。地勘企业要将甲方的满意度作为检验服务水平的标尺，不断提升服务能力。以精益求精的专业精神，重诺守信的服务态度，真诚用心的服务品质，赢得甲方的认可好评，增加客户黏性，实现客户的“自然绑定”，达到“干一个项目、树一块丰碑、交一方朋友、占一方市场”的终极目的。严把项目质量关、进度关、安全关，凡事准备充分、思虑周全、行动迅速，高标准、严要求落地项目设计规划。在完成既定目标的同时，还要形成“大乙方”思维，能够换位思考，替甲方出谋划策，提供更科学优质的方案，节约成本，创造效益。甚至能够精准研判市场形势，帮助甲方进行项目开发，形成深度信赖的合作关系。

乙方思维要以创新意识求突破。竞争的法则就是“人无我有，人有我优”，一旦像俄罗斯方块一样趋同，消失就会成为必然命运。危机意识催生忧患意识，忧患意识提升创新意识。崇尚“项目为王”理念，找到自己优势赛道。目前，我国矿产勘查已从浅部转向深部，找矿难度不断加大，仍有不少“卡脖子”难题亟待解决，迫切需要发挥创新的作用。因此，地勘企业要进一步树立“智慧地质”理念，重视先进找矿理论、找矿

技术的运用，培育高素质、专业化人才队伍，促进地质勘查技术与人工智能、大数据、云计算、互联网、区块链等新技术交叉融合，提升科技创新体系整体效能，打造新引擎、培育新动能。通过大数据挖掘为甲方提供完整的地质成果，实现更好的服务体验。通过掌握关键核心技术，提供特色服务，吸引优质客户。

乙方思维要以效率意识作保障。效率关乎能否按期履约、节约成本，实现收益。一旦效率失控，就像打开了潘多拉魔盒，会让企业信誉受损、项目效益亏损、合作发生决裂，甚至被列入“黑名单”。效率是乙方的生命线，需要精细化管理全程护航。全力构建完整严密的风控体系，各负其责的执行体系、协同高效的

的责任体系、步步为营的推进体系，奖优罚劣、奖励罚懒，激励担当，夯实抓落实、强执行的作风。视责任如泰山，视时间如生命，优质高效履约。

强化乙方思维，本质上就是通过提升地勘企业综合竞争力抢占市场份额，以源源不断的项目维持企业“造血”功能，实现高质量发展。树牢乙方思维，不仅关乎企业生存，更有利于企业实现价值创造，走向更光亮的明天。

地勘时评

千米地下锁蛟龙——河南豫西公司新桥煤矿水害地面区域治理纪实

□ 王伟仙

“这项工程治理效果非常好，不但有效消除了两个工作面的水害隐患，还为我们节省了1500余万元的治理成本。能够完成治理难度如此大的工程，河南豫西公司综合实力和专业能力非同一般！”近日，看到工程验收专家给出的一组组满意数据，永煤集团新桥煤矿负责人发出了这样的感慨。

永煤集团新桥煤矿南十一采区（北翼部分）底板水害地面区域治理工程钻探施工风险高、难度大，河南省豫西煤田地质勘探有限公司却能闯过一道道难关，降服千米地下的“水魔”，他们是如何做到的？

信心，源自实力

新桥煤矿南十一采区21106工作面和21108工作面为重点接替单元，底板为灰岩岩溶裂隙发育，富水性强，出水层位多，最大涌水量138立方米/小时，水患严重制约了矿井安全生产。

2022年5月，新桥煤矿决定对南十一采区进行治理，对治理区内的岩溶裂隙、导水通道及储水空间进行高压注浆，将强含水层改造为隔水层，确保21106和21108工作面安全回采。但是，这一项目治理区域勘探程度低，地层破碎，地应力大，加之井下已有巷道和灰岩中的富水性给施工带来巨大风险，多个勘探队望而却步。

豫西公司接手这项工程是有底气的，公司技术人员之前施工了河南新乡、陕西长武两项水害地面区域治理工程，积累了丰富经验。承接新桥煤矿项目后，公司组织专业技术人员认真研究招标文件，深入现场踏勘，充分收集地质资料，精确测算分析有关技术资料，随后，工程技术部部长王通和技术人员开始合理优化设计工作。

“我们结合工作面范围、井下巷道、煤层分布、构造特征、钻探施工效能等诸多因素，在21106工作面和21108工作面分别设计4个注浆井位，52个分支孔，钻孔呈‘鱼骨状’，勘探进尺26000余米，预计注浆量8万吨。”王通介绍

说，通过实施定向分支孔，可最大限度探明千米地下灰岩储水空间和导水通道，精准实施井下注浆，缩短治理工期，提高治理效果。这一设计方案获得了矿方的肯定。

为确保优质高效完成项目，豫西公司调集精兵强将到项目部，专门投资1000余万元购置了国内先进的数字化模块钻机，为提升工程合同履约能力奠定了坚实基础。在定向装备方面，公司首次将石油天然气行业水平井导向技术中的方位伽马应用于水害地面治理水平分支孔中，解决了薄层灰岩中顺层率低的技术难题，确保了工程施工质量。

攻坚，依靠创新

2022年9月7日，工程一开工，钻探工作便遭遇“下马威”。

21106工作面Z1、Z2井黄土覆盖层厚度达330米，而适宜定向的基岩段深度不足80米，要想在着陆点位置准确进入目的层灰岩，使其达到设计井斜要求，必须从覆盖层开始定向，然而，上部表层为超软地层，并不适宜定向。

经过一番分析研究，豫西公司定向分公司经理侯振环决定采用大弯度、大尺寸螺杆钻具进行造斜。“那几天里，我们驻守在钻机现场，每天的睡眠时间几乎只有4小时。”侯振环说，“我们实时分析定向仪器反馈的数据，及时调整技术参数，采用钻探探层、地质导向等手段确定目的层，推动钻杆轨迹正常前进，保证表土造斜率达到

预期效果，最终成功将表层套管下入稳定基岩内，赶走了钻探施工中的第一个‘拦路虎’。”

在二开着陆过程中，面对多变的地质层，工程技术人员创新应用并眼轨迹地质模拟技术和岩屑录井资料，结合并眼轨迹软件，实施井身质量监测和地层预测。此外，他们还针对斜井垂直度进行计算，与邻井地层进行对比，在三维空间剖面图和平面图上投影，再对比钻井眼轨迹与设计井眼轨迹的吻合情况，保证钻头走向和地层变化始终处于“被掌控”状态。这一技术创新，既解决了反复找层、频繁侧钻的问题，又保证了工程钻井顺利施工。

2023年5月5日，在21106工作面Z1、Z2两个注浆井位施工中，由于Z1井场施工进度迟缓，两个分支孔没有与Z2井同步完成，影响了21106工作面按时接替。如何确保如期完成注浆工作？侯振环与技术人员经过多次研究，决定实施“开窗”，推进Z1井施工效率。“所谓‘开窗’技术，就是在Z2井主支套管内打开一个口，沿Z1的分支轨迹到达原设计终孔位置，为Z1井分支分担工作量，以此加快21106工作面的地面钻探注浆工作。”侯振环解释说。然而，在套管“开窗”密封斜向器时，又遇到了新问题。由于开窗位置井斜接近60°，斜向器造型与无线随钻设备并不匹配，导致无法进行“开窗”作业。无奈，侯振环决定采用地面定向法，先模拟斜向器入井后的“姿势”，再从井口将斜向器摆放在设计位置，从而顺利完成了Z2井主支套管“开窗”作业，如期

实现21106工作面注浆、采取工作面接替目标。

卓越，植根专业

煤矿水害治理中，打钻是基础，注浆是根本。

采区底板水害地面区域治理注浆工程，简单地说就是在井下采区待采区域的地面范围施工地面近水平的钻孔，顺层探查灰岩裂隙，通过实施高压注浆封堵，在治理范围内形成一个整体的“水泥阻水墙”，以阻隔来自灰岩及以下的岩溶裂隙水。

“在注浆治理中，我们采取了‘两步走’的方法，对采区底板水害地面区域治理进行改造，同时加固隔水层，实现治理水害的同时保证绿色开采、缓解‘井’生产衔接的紧张局面。”豫西公司安全生产部部长刘海林说。为提高治理效果，豫西公司采用了智能集中制浆站，运用自动控制、系统集成、组态软件技术，实现了制浆站的模块化和自动化，确保浆液密度稳定、均匀。“这种智能集中制浆站配有全自动称重与送料系统，能准确控制配比、设置搅拌时间，自动完成制浆输浆，真正实现自动化操作。”豫西公司总工程师王怀说，“智能制浆系统有效提高了煤层底板注浆加固质量和效率。”

2024年2月15日，治理区域突然出现注浆浓度高、升压快和低压段大注浆量等情况，严重影响治理效果。技术人员经过半天时间的观察、



工程技术人员分析浆液材料配比

商讨，制定了“进行动态调整，保障目的层注浆加固质量”的措施，通过分析注浆压力曲线数据，多次优化调整注浆工艺压力、浓度、动态浆液流量、注浆材料配比等技术参数，终于使各项压力值达到合理范围，正常浆液源源不断地注入井内。

历经一年九个月的紧张施工，豫西公司承担的永煤集团新桥煤矿南十一采区（北翼部分）底板水害地面区域治理工程，共完成钻探工作量26134米，完成注浆28.80万吨，在治理区内形成一道坚固的“水泥阻水墙”。

地面区域治理完成后，经过井下物探探测，新桥煤矿水害地面区域治理效果均达到《煤矿防治水细则》和《煤矿防治水“三区”管理办法》相关要求。“由于工程治理效果好，矿方将21106工作面原定的‘一面三巷’布置方案调整为‘一面两巷’，节省940米中间巷的设计、施工费用1500余万元，工作面回采可提前近1年时间。”豫西公司总经理孟红伟笑着说。

面对千米地下的“水魔”，豫西公司工程技术人员不畏困难、敢于创新，施展各种“魔法”，成功降服影响煤矿安全生产的“蛟龙”，夯实了新桥煤矿安全发展基础。