

在拥抱变化中找寻转型发展之路

——江西省地质局第八大队测绘地理信息院发展纪实

□ 徐瑶柯 姜继仁

如何做好测绘地理信息院由生产型到服务型的角色转变？

如何助力区域高质量发展，提高自然资源管理技术服务保障能力？

如何增强信息化平台成果应用，在加快测绘科技创新驱动风潮中求得一席之地？

面对新形势对测绘地理信息行业越来越高的标准和要求，江西省地质局第八大队测绘地理信息院在问题中找办法，在竞争中寻出路，在压力下图破局，走出了一条创新发展之路。

怎么问：转型升级，找准定位

新形势下，测绘地理信息工作要融入自然资源服务和生态文明建设大局，与自然资源管理各项业务工作有机、深度融合，真正做到“两支撑、两服务、一提升”。

“我们第一次承接年度国土变更调查项目是在2013年，此前没有接触过这类项目，当时我们连外业举证技术要求和内业数据分析、建库统计流程环节都不知道。”测绘地理信息院长刘文说。

拿到项目，测绘地理信息院第一时间安排技术负责人赴相关单位沟通交流，获取经验。由于软件相对落后，数据处理起来难度较大，耗时耗力，该院马上安排人员进行白加黑交替作业，终于在时间节点前提交了合格数据。

国土变更调查是服务地方自然资源管理的重要工作任务，测绘地理信息院举全院之力，连续11年完成多个县市的国土变更调查项目，省自然资源厅验收专家组多次给予高度评价。

2022年，测绘地理信息院成立空间规划中心，重点承接高标准农田设计、村庄规划、土地开发等规划类项目。2023年，空间规划中心承

接了上饶地区6个县(市)共计30余个规划类项目，合同总额约700万元。

2023年，测绘地理信息院用两个月时间，协助自然资源主管部门组织实施了上饶市中心城区16.75平方千米的三维倾斜摄影数据更新及维护项目，为上饶市实景三维建设打下坚实基础。

“一年从零到有，二年从有到优”。如今，测绘地理信息院围绕全要素、全流程、全周期提升自然资源利用效率这条自然资源管理主线，积极谋划测绘地理信息新发展，不断提升测绘地理信息工作能力和水平。

怎么干：数字赋能，开拓创新

数字赋能是不可阻挡的时代潮流。

测绘地理信息院坚持推动数字赋能，按照以数强基、守正创新的工作思路，成立由11人组成的遥感信息中心作为数字研发团队。团队中有高级工程师5名，硕士研究生3名。

“遥感信息中心着眼于满足当下多元化需求，重点打造一支涵盖遥感、地理信息和计算机等领域的专业团队。”刘文表示。但在实际生产工作中，测绘行业目前存在的瓶颈与诸多痛点，如数据获取更新成本高昂，数据处理分析效率低下，数据应用创新能力不足，人才培养和交叉学科融合不足等，限制了测绘地理信息行业在数据应用和科技创新方面的发展潜力。

测绘地理信息院没有被困难打倒，而是抓住每一次机会，勇追时代浪潮。他们致力于引进和应用先进技术，提升数据获取和处理的效率，并积极探索地理信息系统(GIS)的融合应用。随着技术路线的不断完善和深化拓展，服务范围逐步扩大，不仅涵盖三维数据获取与处理，还延伸至数据治理、空间分析、数字孪生等领域。此外，通过与东华理工大学、江西师范大学、宜宾学院合作与交流，聚焦卫星遥感、国土空间监测、虚拟现实VR等技术，积极探索研究。

“遥感+农业”“遥感+智慧城市”让测绘地

理信息院探索出新科技赋能传统治理的更多可能性，拥有了更广阔的市场前景。他们研究的耕地种植属性遥感监测，利用遥感技术对耕地进行动态监测，从而有效识别耕地种植作物信息，及时发现非粮化现象并进行预警。研发的赣绘资源网以江西省自然资源为核心，汇集了土地出让、探矿采矿、承包经营、商业地产、集体建设用地入市、土地管理政策资讯等内容，为广大用户提供全面的土地资源数据支持。

怎么管：激发动能，管理增效

为实现从生产型到技术服务保障型团队的转变，及时有效提供技术服务，解决区域信息不平衡、管理模式不统一、自然资源利用不均衡等问题，测绘地理信息院领导班子不断摸索和改进，在“育得出、引得来、留得住、能发展”方面出实招、下实功。

测绘地理信息院现有职工154名，其中高级测绘工程师12人，注册测绘师5人，测绘工程师30人。为了让每个职工都获得锻炼的平台，该院完善体制机制，设置了1个分院、6个所、5个中心和1个综合办公室，实现人人有责任、个个有担当。

该院采用“多劳多得，少劳少得，不劳不得”的分配方式，跟部门负责人算“做得多，得多”，跟作业组算“产值多，得多”，跟职工算“项目多，机会多”的奖励机制，形成人人能算账、人人想创业、人人能干活的良好局面。

该院采用每周一调度、每月一小结、每年一总结的工作机制，及时跟进项目进度、应收账款等问题，使各项制度和工作要求得到落实，保证工作计划和项目按时、按质、按量完成。

该院结合各类重点项目，通过“老带新”“传帮带”，组织职工参加各类技能竞赛、技术培训、岗位交流，以干代训、以赛促学，提升职工技能，为职工搭建展示才干的舞台，为干事创业营造良好环境。

2023年，该院超额完成第八大队下达的任



上饶市广信区第三次土壤普查项目表层样专家质检现场

务指标。

要干好：党建引领，凝心聚力

扬帆远航，离不开灯塔的指引；勇攀高峰，更需信念的引领。

测绘地理信息院党支部坚持党建引领，将党建贯穿于业务工作始终，以“强党建促发展，推动测绘地理信息产品质量、服务水平再提升，争做新时代城市建设排头兵”为目标，坚持弘扬主旋律、传递正能量，涌现出一批先进典型，收获了一项项亮眼的业绩与荣誉。

2023年，测绘地理信息院共取得测绘工程奖6项、实用新型专利1项、软件著作权等9项；在江西省自然资源厅组织的第54个世界地球日主题宣传周暨2023年江西省自然资源科普讲解比赛中荣获优秀奖；在江西省“天工杯”劳动和技能竞赛暨“十四五”江西省自然资源监测劳动和技能竞赛中荣获集体奖银牌、荣获局“四强”党支部、“工人先锋号”称号。

使命在肩勇担当，初心如磐再起航。测绘地理信息院紧跟行业发展大潮，不断提高管理服务水平，全力融入区域测绘地理信息发展大局，奋力书写测绘地理信息转型发展新篇章。

山东局五队 中标多个生态环境类项目 助力生态文明建设

本报讯 近日，山东省煤田地质局五队生态环境类业务喜报连连，相继中标山东省关闭搬迁企业优先监管地块重点监测、省级土壤和地下水生态环境调查与评估、地下水环境背景值调查、南水北调东线山东干线工程水质人工监测等多个项目。

关闭搬迁企业优先监管地块重点监测，将通过空间信息调查、现场采样、实验室分析测试、质量控制(内部质量控制)、地块监测报告编制等工作，精确查找地块污染线索，提出污染管控建议措施，为土壤污染防治提供有力支撑。

土壤和地下水生态环境调查与评估项目，主要是对省内各市开展的土壤污染状况调查报告进行抽查，进一步对土地污染状况进行更为科学的判断，切实推动民生健康与净土安全向好发展。

实施地下水环境背景值调查，是通过水文地质单元开展地下水环境背景值调查工作，摸清地下水环境背景值范围，为地下水污染评价及“十四五”水质风险管理提供基础数据支撑，为全面保障地下水安全治理提供科学依据。

南水北调东线山东干线工程水质人工监测项目，主要监测南水北调东线山东干线沿线水质断面，及时掌握山东段工程调水运行期间水质状况及变化趋势，为山东段调引江水资源一调度、管理与保护提供快速、全面、准确的水质信息。

尹延超

织密地灾防护网 筑牢群众安全墙

——山东局研究院海岸带地质技术中心地质灾害防治工作纪实

□ 田得龙 单莉

地质灾害是最常见的自然灾害之一，每年造成的人员伤亡和经济损失巨大。山东省煤田地质局海岸带地质技术中心地质灾害防治团队勇挑重担，全力开展地质灾害防治科学研究，不断加强地灾调查评价、监测预警、综合治理和宣传教育，先后牵头成立山东省非煤矿山事故防范技术研究分中心，创建应急管理厅非煤矿山隐蔽致灾评估与防控重点实验室，为人民群众生命财产安全筑起坚固防线。

技能立身 为人民生命财产安全保驾护航

“感谢党和政府，帮我们解决了大难题，这么多年生活在采空区，睡觉都不踏实，这下好了，咱搬离了危险区，心里的石头终于落地了。”2020年5月15日，烟台开发区潮水镇庄村村民在搬迁现场感慨道。

由于历史上长期的矿业开采，庄官村居民区、农田出现了地下大规模采空区，村民一直担惊受怕。接到采空区治理设计任务后，山东局研究院海岸带地质技术中心地质灾害防治团队一方面研究地质资料，另一方面走访村民、查清民采情况，历时数月完成设计方案。但是，过高的治理费用成为治理工程正常推进的主要制约因素。团队主动配合主管部门，与镇政府、村委会多次研讨治理方案，整理意见后报上级部门，将治理工程变更为搬迁治理工程。在多方努力下，村民终于完成避险搬迁。

守正创新 主动拓展地灾防治领域

面对经济社会发展需求，山东局研究院海岸带地质技术中心地质灾害防治团队积极探索创新，不断拓展地灾防治领域，取得了明显的社会效益。

为提高海洋灾害防治服务水平，团队持续加大海洋地质专业人才引育力度，承担了省内



开展海洋灾害调查和监测

多项海洋灾害调查和监测任务，在应对海洋灾害和沿海地灾上发挥了重要作用，获得当地政府高度肯定和认可。

依托非煤矿山领域科研创新平台，团队将业务延伸拓展到金属矿隐蔽致灾普查治理领域，先后完成金矿等矿隐蔽致灾因素普查项目10余个，通过空中勘查、地面排查、地球物理调查、钻探验证、井下调查、测试与试验等方式，重点对采空区、水文地质、地压、火灾、尾矿库坝体、防洪、排水系统等隐蔽致灾因素进行调查与评估，确定矿山主要灾害风险，提供灾害防治建议，为矿山安全生产提供有力支撑。

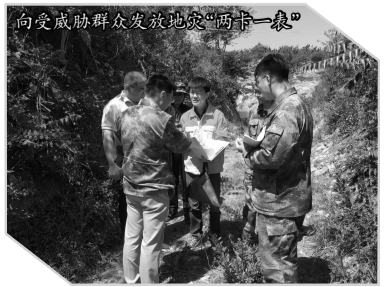
近年来，团队完成全省地灾风险评估评价、省级地灾防治项目、重大建设项目地灾评估等200余项，为地方政府组织开展地灾“隐患点+风险区”双控、国土空间规划、重大工程布局、地灾避让搬迁与综合治理、重大建设项目地灾预防等提供了重要基础依据。

立足公益 积极践行地质人使命担当

山东局研究院海岸带地质技术中心地质灾害防治团队突出公益属性，无偿开展地质技术服务，主动参与地灾群专结合监测预警建设、基层防灾能力建设，开展地灾隐患点汛前排查、汛中巡查和汛后核查工作，密切联系各街镇及群测群防员，时刻关注隐患点险情变化，做到“平战结合”。先后助力“利奇马”“烟花”“梅花”等台风过境期间地灾巡查工作，无偿开展地灾隐患巡查265次、拉网式排查9次、汛期应急调查21次、新增风险点勘查18次，对当地建设项目开挖山体形成的高陡边坡进行专项排查20余次，避免直接经济损失1000余万元。

团队还主动深入农村、社区、学校等地开展地灾防治科普宣传和应急演练，普及崩塌、滑坡等地灾发生的征兆和应急逃生知识，科普受众3000余人次，发放科普手册1000余册，向受威胁群众发放地灾“两卡一表”100余份，为提高群众防灾避险能力贡献了煤田地质人力量。

人体至上，生命至上。山东局研究院海岸带地质技术中心地质灾害防治团队将赓续“地质报国”精神，持续提升地灾防治能力，织密地灾防护网，守护人民群众幸福家园。



向受威胁群众发放地灾“两卡一表”

人人讲安全 个个会应急 ——畅通生命通道



今年“安全生产月”，河南省资源环境调查二院有限公司围绕活动主题，以宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述、安全宣传咨询日、畅通生命通道“五个一”、安全宣传“五进”、媒体科普宣传等五大活动形式，线上线下相结合，强化安全红线意识，保障职工生命安全。图为6月4日该公司开展灭火演练活动场景。

王伟灿 摄影报道



6月4日，江西省地质局第十地质大队组织职工和社区居民在该队南院社区开展了消防应急演练。社区医务人员讲解了急救知识，现场演示了心肺复苏操作过程；队安全员演示了灭火器使用方法，讲解了初期火灾处置措施，并组织大家开展了灭火器使用实操演练，提升了职工群众的安全意识和应急能力。

章仁宁 邓世晴 摄影报道



6月3日起，陕西省一九四煤田地质有限公司在机关大院举办了“安全生产月”主题宣传周活动，通过悬挂主题横幅、LED屏轮播安全标语、制作安全知识宣传展板等多种形式开展安全生产宣传警示教育。活动现场，安全环保监察部负责人向干部职工详细讲解了安全生产的重要性，公司领导带领大家认真观看、仔细聆听、相互交流，推动安全生产知识入脑入心。

薛若宁 田笑宁 摄影报道



6月5日，山西省第二地质工程勘察院有限公司举办了“安全生产月”启动仪式暨安全知识竞猜活动。竞猜题目设有安全用语、劳动防护用品名称、安全用电名词、消防用语和应急救援措施名词等内容，干部职工在竞猜中了解了安全知识，提高了安全生产意识。其间，安全部门负责人对活动展板进行了讲解，公司领导深入礼元基地开展了消防安全大检查。

雷秋生 摄影报道