

# 征途万里风正劲

## ——一勘局光华公司发展侧记

□ 赵海健

中煤光华地质工程有限公司作为中煤一局集团有限公司(第一勘探局)所属企业,2018年1月18日完成名称变更,由“中国煤炭地质总局光华地质工程公司”变更为“中煤光华地质工程有限公司”。公司在改革中破浪前行,走出了一条创新之路,进入新发展阶段,经营收入近三年年均增长65%,利润年均增长76%,2020年人均收入较2017年增长了2倍,仅2021年上半年完成收入就达到2017年全年经营收入的2.8倍。

### 党建坚持3个“一”

一条主线牵到底——以党的建设为统领,以中煤一局集团“12353”发展战略为导向,持续增强党建与生产经营的深度融合。围绕这一主线,光华公司党支部着力推动习近平新时代中国特色社会主义思想及十九大、十九届历次全会精神在公司落地生根,以“三会一课”为基本形式,创新党建工作方式和方法。首先,实现班子成员与党员、党员与党员、党员与群众的无缝对接和帮扶,及时解决影响公司发展的难题,实现了目标同向、步调一致。其次,在经济发展的新常态下,以“三新一高”为主题,持续开展“大改革、大发展、解放思想大讨论”活动,鼓励全员为公司发展建言献策。

一张名片亮到底——光华公司党支部现有党员15名,公司在机关和项目上设立“党员示范岗”,公开挂牌上岗,激励党员在工作中冲锋在前、吃苦

在先,一个党员一面旗帜,用行动彰显党员本色。新冠肺炎疫情期间,支部涌现出一批党员先锋模范典型,为公司复工复产和疫情防控作出了贡献。

一张蓝图绘到底——2020年,光华公司党支部按照一勘局党委“任务不减、计划不变、指标不调”的总要求,超前谋划,面对重点项目、重点区域,班子成员牵头,党员干部冲锋在前,用实际行动书写担当与忠诚。尤其是在五得利项目中,党员干部与职工同吃同住,保质保量完成了施工任务;在廊坊区域市场,两名党员带领两名群众,用时仅三个月,完成产值近3700万元。

### 经营坚守三个“量”

“量入为出”——光华公司强化风险意识、底线思维,筑牢“防火墙”,坚持现金为王,严控带息债务,加强金融衍生品业务管控,狠抓安全环保工作,坚决守住不发生重大风险的底线;通过深化管理,多措并举、开源节流,提高经济运行质量。在项目运作前采取规避风险的措施,对业主方、总承包方进行资信调查、了解和筛选,承接项目确保经济和社会效益双丰收。密切关注国家战略和市场动态,把注意力放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

“量质并举”——光华公司根据“1351”工作思路要求,强化了5项保障:以保安全,强生产管理为保障;以管资金,强业财融合为保障;以求创新,强创产结合为保障;以严管理,强

合规经营为保障;以抓廉政,强作风建设为保障。转变市场观念、经营观念和人才观念,确保公司高质量发展。

“量体裁衣”——牢固树立“市场资源不一定为我所有,但为我所用”理念,多渠道拓展、扩大市场。强化公司形象和品牌建设,畅通信息渠道,扩大信息储备量;结合公司特点,有选择性地承接项目,包括大型国企项目、“三桶油”项目、市政项目及地质灾害治理项目。

### 资质建设树品牌

为做强地下工程主业、拓展施工领域,光华公司立足新时代新要求,2019年成功获批施工总承包三级资质、钢结构工程专业承包三级资质。新增营业执照经营范围:土地整治,高标准农田建设,环保工程,建设项目环境影响评价,土壤调查及修复等。结合国家政策及行业发展形势,光华公司下一步将着手开展勘察资质升级,以及水利、设计、市政等资质申报及增项工作。

### 制度先行打基础

2017年年底,光华公司率先在一勘局三级企业中推进“三项制度”改革,出台《薪酬分配实施方案》《绩效考核管理办法》等制度,并对制度进行修订完善。2020年1月,该公司开展全员竞聘上岗,实行薪酬与岗位和绩效挂钩分配办法。加大浮动绩效的比例,科学设岗,按岗定人,以岗定薪,岗变薪变,鼓励员工参加各类注册考试,在一

勘局补贴制度的基础上,出台了补充补贴制度,逐步形成以专业能力和劳动付出为导向的激励机制。

目前,光华公司绝大部分职工持有不止一项职业资格证书,人人都是“多面手”,个个都是“排头兵”,本科以上学历占91.6%,形成了一支知识型、专业型、人员类别齐全的职业团队。

### 市场开拓增效益

2018年,光华公司结合建筑市场形势,在保留与房地产公司合作的基础上注重与央企和总包单位的合作。以“多人围、跨区域、稳投标、中好标”为工作原则,坚持“大地质、大客户”理念,以提高经济效益为中心,加大市场开发力度。

2019年,为进一步拓宽施工领域,推动转型升级,光华公司积极参与地铁施工项目,先后中标郑州市轨道交通3号线A2部分八工区盾构工程联络通道兼泵房分包工程、郑州市轨道交通3号线一期工程凤台南路—中州大道站区间联络通道兼泵房专项施工分包工程和广州市轨道交通7号线冷冻站联络通道施工项目。

2020年,光华公司依托廊坊市场、唐山市场及区域优势,成立区域项目部,为公司发展创造利润点,融入京津冀协同发展。在广州冻结项目、福建强夯项目的基础上,积极开拓相关行业新区域市场。青岛分公司加强项目管控,以良好的口碑赢得合作方的认可,以点带面辐射山东胶东半岛区域。

## 中煤建工

# 《建设工程项目复工复产安全风险评估研究》通过评审

本报讯 9月6日,中煤建工集团有限公司承担的中国煤炭地质总局科研项目《建设工程项目复工复产安全风险评估研究》结题验收评审会议在总局召开。总局安全总监,中煤建工党委书记、董事长、课题负责人穆勇;总局科技地质部部长张德高出席评审会。

会上,中煤建工总工程师、安全总监、课题组成员吴昊介绍了项目的研究背景、建设项目复工复产风险的辨识内容、风险分析途径及评估内容,重点介绍了所采取的专家调查法和指标

体系法两种评估方法、评估体系构建情况、现场试验及项目实施推进情况。

与会专家一致认为该研究课题提交的验收资料规范、完整,符合总局科技创新项目验收要求,一致同意通过验收。

该项研究完善了建筑施工领域安全风险的评估体系,构建了基于重要性排序的指标体系法的评估系统,制定了风险分级评估的标准分值,其研究成果已在多个代表性在建工程中开展了试验应用,评估方法科学、实用、有效,可以为施工项目的安全风险评估提供支撑,研究成果填补了建

设工程复工复产前安全生产条件评价的空白。

穆勇指出,该研究项目是中煤建工安全风险分级管控走向规范化、标准化、信息化的重要标志,所取得的研究成果包括1本专著、3项专利及2项软件著作权。

评审会邀请了中国中铁股份有限公司安全质量与环保监督部部长樊玉智,中煤科技集团有限公司安全总监张世园,总局二级部员、安全环保处处长杨光辉等人为评审专家,樊玉智为专家组组长。 郭俊杰

# 在攻坚克难中砥砺前行

## ——山东局物测队济宁市三维地震勘探项目侧记

□ 王晶

今年正月初六,当大家还沉浸在春节喜庆的氛围里时,山东省煤田地质局物测队济宁市三维地震勘探项目经理牛争华和两名同事已经驱车来到了项目所在地,启动应用高聚能电火花的三维地震勘探项目。

### 迎难而上制定科学施工方案

到了工区,他们发现这个项目区内地上百分之八十以上区域属于城镇密集区,有工厂、加工车间、政府驻地、村庄、农业市场及塌陷地,施工条件复杂,严重影响地震测线布置及野外施工。区内地下构造同样复杂,项目委托方常常因为构造原因停止生产,因此迫切需要进一步查明采区地质构造和储煤情况,以满足工作面设计和安全开采需要。

项目部当即决定对工区进行详细踏勘。他们对全工区进行了航拍,仔细摸清工区的具体情况,制定了科学合理的施工方案。

面对工区地形复杂、厂房及村落密集,与当地农民交涉存在困难,民爆物品不确定因素增多,项目开展工

程量大等问题,牛争华多次召开项目会议,强调在保证质量的基础上,做好成本控制和安全管理。项目部商讨决定使用高聚能电火花和可控震源相结合激发的施工工艺,具体采用高聚能电火花先进场,可控震源后进场的流水作业模式,来解决野外作业困难的问题。

### 解决新工艺的三大难题

“可控震源做好准备,可以开始!”一边的可控震源班在对讲机里喊道。

“电火花做好准备,可以开始!”另一边高聚能电火花震源班也在对讲机里喊道。

随着对讲机里不停地发布各种指令,两种不同震源相互交替在同一工区有条不紊地开展作业。这不同震源的指令发布是他们解决的第一个难题。

在煤田勘探领域同一个工地采用高聚能电火花和可控震源两种激发方式难度不小,加之还需要结合工区地形地貌、天气变化,如果不对两种设备的作业效率了解清楚,就很难作出正确判断,更难完成预定的地质任务。职工说:

“虽然是新工艺,但项目经理部这次积极动脑筋、想办法,作业效果明显。以前只有一同一工地干过炸药和可控震源激发,用高聚能电火花震源和可控震源激发还是第一次。”

他们要解决的第二个问题是两种震源施工顺序问题,因为施工顺序直接影响生产效率,甚至决定项目成败。

针对此工区,项目部具体问题具体分析,最后一致认为从西边首先作业第一束有三个不利条件,从东边首先作业第八束有三个有利条件,如果有利条件不及时抓住,就会转变成不利条件。后来,项目部制定了正确的作业顺序,保证了项目顺利进行。

如何解决高聚能电火花的安全操作是第三个难题。高聚能电火花的操作手册就有几十页,让文化程度不高的野外职工在短时间内熟练掌握操作方法并默契配合显然不现实。项目经理针对这一难题连夜熟悉操作手册,并在当天夜里提炼总结出简单实用的操作方法,编写了简短实用的电火花操作口令,在第二天作业前向职工进行了讲解,使他们快速掌握了高聚能电火花设

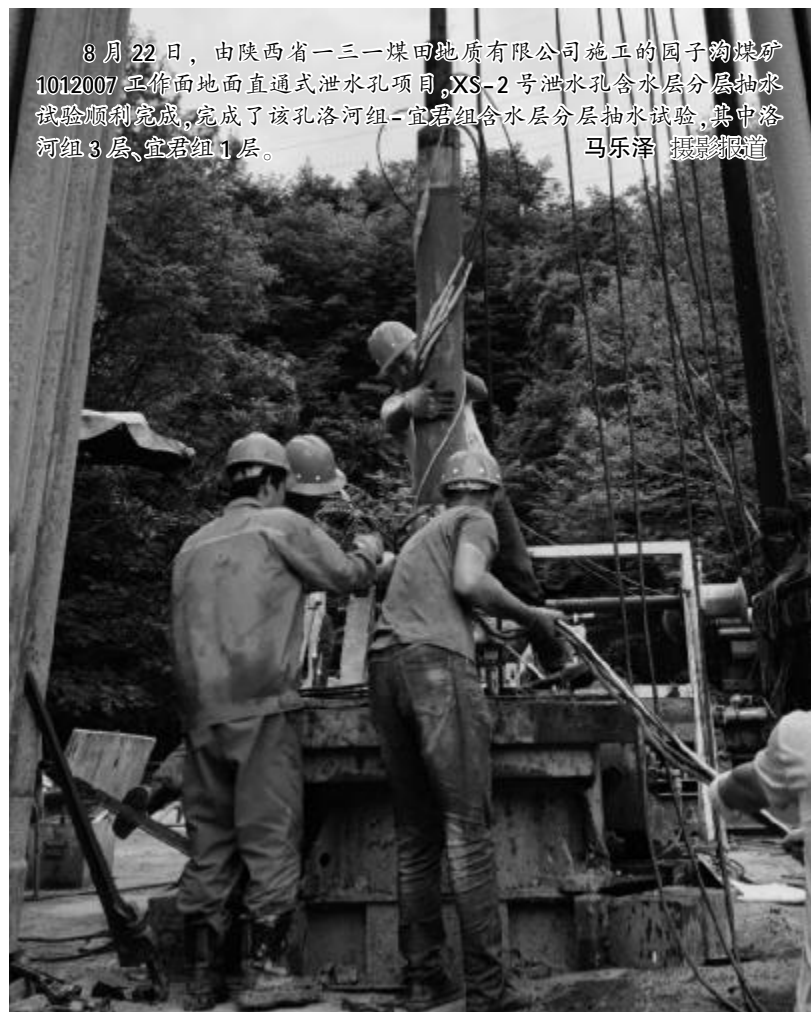
备的安全操作。

### 领头羊带领团队协作

“每天你比我们具体干活的走的路都多,怎么不坐车里歇一会儿?”项目部的职工对牛争华说。一天到晚拿着图纸到处走,停不下来的牛争华每次听到这些话总是微微一笑。

后来,他在物探技术部一次经验交流会上说:“施工现场的情况往往瞬息万变,我们的作业方案也要根据形势变化来优化调整,项目经理要带领团队第一时间掌握作业场地的情况,正确预见情况发展,才能作出正确判断,有效保证作业质量和进度,并控制作业成本。”

在项目经理的带动下,项目部职工奋勇向前,点孔班长张增涛在完成点孔任务后不辞辛苦,主动加入电火花操作班组。他说:“我是我点的,位置和地形我都熟悉,加入电火花操作班,可以使施工更快。”老党员陈利在工地利用午饭时间,主动检查钻孔的封堵情况,保证施工质量。目前,该项目已经提交项目报告,得到了专家好评。



8月22日,由陕西省一三一煤田地质有限公司施工的阎子沟煤矿1012007工作面地面直通式泄水孔项目,XS-2号泄水孔含水层分层抽水试验顺利完成,完成了该孔洛河组-宜君组含水层分层抽水试验,其中洛河组3层、宜君组1层。 马乐泽 摄影报道

## 青海局水工环院

# 多举措提升依法合规经营管理水平

本报讯 青海煤炭地质局水工环地质勘察院市场部近期就一起合同主体变更引发的问题,积极探索解决思路,从而进一步理顺企业间的法律关系,防范化解商事交易和商业伦理的风险。

年初,青海局水工环院承接了海北藏族自治州刚察县一砂石厂水土保持方案编制工作,在承接该项目及取得相关部门批复文件期间,委托方将该项目矿权转让给第三方且未告知水工环院。该院8月才发现该项目已发生矿权转移事实,且原委托方不愿履行前期付款义务,市场部多次与原委托方、第三方进行协商,第三方最终同意代为支付原合同约定的技术服务费

并有权取得该项目的全部成果资料。为避免后续经营风险,市场部依据民法典等法律法规,对该项目所涉及的主体法律关系作了分析,对其中的委托合同关系、付款关系予以厘定,主导编写了三方协议,并与院聘请的法律顾问对三方协议内容进行了沟通确认。

针对现有项目市场诸多项目主体鱼龙混杂的情况,今后,水工环院市场部在承接项目之前,将从业主资信方面对业主进行考察,注重业主的商业风险承受能力,确保市场部承揽的商业项目在风险可控的情况下坚守底线合规经营。该院还开展了民法典、安全生产法等专题普法活动,以建立健全立体式普法渠道。 闻婷

**华钻 邢台金地钻探机械有限公司**

邢台金地钻探机械有限公司占地面积22800平米。是以石油钻探和地质物探设计研发、生产制造泥浆泵、钻机配套部件和技术服务为核心业务的高新技术企业。

公司主营产品石油套管、泥浆泵配件、震动筛、除砂器等。



地址:河北省邢台市巨鹿县经济开发区(信源街6号) 邮编:055250 电话:0319-4093366 18631936699 18832993780 QQ:96417201

**安徽三华卧龙机械制造有限公司**

**企业简介:** 我公司以生产销售柴油机、发电机组、农业、工业用离合器组的专业企业。发电机组类产品符合国标GB2820—90或ISO8528—5之规定;农业工业用离合器组可实现多点输出,并可根据用户需要单独设计加工中间车系统,产品稳定、可靠,广泛用于煤田勘探、浅层石油钻井、热水井钻探等行业。

**主要产品:** 1.以上柴“东风”牌4135、6135、12V135柴油机配套的离合器组,本机组合:水箱、电池、离合器、柴油机、公共底盘以及用户需要的多点中间车系统。  
2.50—1000KW柴油发电机组,本品以上柴“东风”柴油机、兰州发电机、沃而沃柴油机、康明斯柴油机、“兴锋”牌柴油机、斯坦福发电机等为主要配套产品,并可实现自动化、并车等技术需求。

地址:安徽省合肥市潜山路370号 邮编:230031 联系人:谢杰 电话:0551-5566097 13956951006