

# 做新时代“三光荣”“四特别”地质精神的传承者

## ——中能化创投集团高质量党建引领高质量发展

为加快国资国企改革步伐，做强做优做大国有资本，真正实现从“管企业”向“管资本”的转变，积极推进混合所有制改革，中国煤炭地质总局党委高瞻远瞩，于2019年1月设立中能化创新投资集团有限公司。两年来，创投集团坚持总局国有资本投资运营平台的战略定力，立足总局、服务地勘，旨在打造地勘行业资本市场的发动机和产业金融的助推器，连续两年经营业绩超额完成总局经营考核奋斗目标，向总局党委交出了一份亮丽答卷，切实助力总局国有资本高质量发展。



创投集团“七一”党建工作会

### 1 守初心、践使命，高质量党建引领高质量发展

创投集团自成立以来，始终牢记总局党委设立该集团的初心，以及创投集团作为总局国有资本投资运营平台的使命，充分发挥集团党委把方向、管大局、促落实的领导作用，创新开展党建工作，以高质量党建引领各项工作高质量发展。

——**党委发挥领导作用。**集团党委成立前，创新实施集团董事会代替临时党委会进行决策，保障党委会前置决策程序及时、完整、严谨。2020年10月19日，经报总局批复，创投集团召开第一次党员大会，严格按照程序要求选举产生集团第一届党委，进一步从组织上强化党建引领下的公司治理架构，有力推进集团各项工作开展。

——**抗击疫情奉献大爱。**面对突如其来的

新冠肺炎疫情，集团第一时间发布“致全体投入人的一封信”，号召全员提高政治站位，为社会安定有序作出应有贡献；设立“帮扶基金”，开展“奉献爱心、共抗疫情”捐款活动，集团全员踊跃参加；投入近20万元紧急采购口罩等防疫物资，驰援总局防疫一线单位；为应对疫情制定《开源节流专项工作方案》，明确23项具体措施，确保在疫情的极端不利影响下，超额完成总局经营考核奋斗目标。

——**民主生活常态化。**集团党委创新开展民主生活融入日常工作常态化，遵循“团结—批评—团结”的方针，发扬党内民主，加强党内监督，结合集团业务，开展时时、事事的批评与自我批评，并及时复盘，实现统一思想、形成共识、推进业务、求真务实

的良好氛围。

——**树立联学共建品牌。**创投集团自成立以来，不断创新特色党建工作，与业务合作伙伴联合开展党建活动，围绕国企党建主题，进行多层次“联学共建”品牌建设，将企业党建与中心工作深度融合，构建党建引领、业务合作、资源共享、优势互补的党建工作新格局。

——**党建引领业务发展。**在高质量党建工作的引领下，创投集团连续两年创新开展“团队协同业务提升”奋斗100天行动、“战疫情、抓经营、促提升”5个月系列集训行动及“五彩·活力”活动，营造干事创业的良好氛围，取得凝聚人心、锻炼队伍、拓展市场、完成的多重良好效果，实现以党建促业务、以业务促发展的“双轮驱动”目标。

### 2 聚行业、选标的，探索国资国企改革有效路径

创投集团秉承总局国有资本投资运营的历史使命，紧密围绕总局“地质+”产业，综合运用多种方式，实现资本运作突破，为地勘行业国资国企改革探索有效路径，积累可复制、可推广的经验。

——**探索改革有效路径。**创投集团以“宜控则控、宜参则参”为原则，综合运用并购重组、投资孵化、混改等方式，与上市公司、新三板公司及孵化类公司开展合作，多方探索资本市场突破路径；与上市公司开展

股权合作、业务合作等多种方式、多层次合作，探索间接上市新路径。

——**形成项目有效储备。**创投集团坚持把与总局“地质+”产业板块具有协同效应的公司作为投资方向，审慎筛选并购标的，累计对接优质标的133项，形成并购项目有效储备，为总局各产业捕捉上市机会。

——**实现基金投资突破。**与专业优质基金建立战略合作关系，以极小投入锁定潜在上市标的，在获得较好投资回报的同时，争

取股权方面更大合作，为总局打造上市平台，构建以产业投资为主，财务投资与产业投资相互促进、互为补充的国有资本投资运营有效模式。

——**搭建平台用活资源。**取得央企投资协会、国际绿色经济协会、中国应急管理学会等行业协会资源，与北京国家会计学院、银河证券、国新资本等20余家机构签订战略合作协议，搭建外部合作及智库平台，用活用好资源，服务总局实体产业。

### 3 争牌照、拓业务，产业金融全面服务实体产业

创投集团有效发挥总局产融结合平台作用，立足地勘实体产业，综合运用商业保理、资产管理、融资租赁多种金融工具，助力企业资金融通、资产盘活、“两金”压降、装备升级。

——**确立明确的产品线。**创投集团充分研判政策，抢抓时间窗口，成立一年即成功取得商业保理、资产管理、融资租赁三类金融牌照，以及上海、天津产权交易经纪代理资质；根据实体产业需求，不断丰富产品线，形成《资本及产融服务手册》，建立产品体系，为快速拓展产业金融业务打下坚实基础。

——**保理业务规模初现。**创投集团成立两年来，累计为系统内外单位提供低成本、高质量的保理融资近6亿元，系统内单位服务覆盖面超过80%，与中国林业物资有限公司、国药集团、中国中车等建立合作关系，助力实体产业发展，实现系统内外业务规模齐头并进。

——**创新开展ABS业务。**2020年10月23日，创投集团成功发行地勘行业首只15亿元央企能源地质资产证券化产品，首期引入低成本外部资金近9亿元，在为兄弟单位解决资金需求的同时，取得提升行业影响、盘活存量资

产、降杠杆减负债、降低融资成本等多重良好效果。与此同时，集团持续探索权益型资产支持票据、PPP项目资产证券化、绿色公司债券等，不断创新金融产品，以更好服务实体产业。

——**产融业务全面开花。**资产管理业务方面，围绕总局主业，依托产融交易经纪资质，为兄弟单位产融转让提供综合服务；加大与央企合作力度，完成中国国新子企业股权转让等项目，为国新产融流转提供服务。在融资租赁业务方面，深入对接兄弟单位实际需求，实现业务突破，并储备业务规模超亿元，助力地勘行业实体经济装备升级及固定资产盘活。

### 4 严风控、促合规，建立集团全面风险保障体系

创投集团认真贯彻落实党中央防范化解重大风险的总体要求，严格遵守法律法规和金融监管要求，按照现代企业制度要求，构建全面保障体系，不断强化风险防控和合规经营，保障集团业务稳健发展。

——**制度先行构建体系。**创投集团在成立之初即以建设国内一流企业为目标，构建包含党建、制度、风控、信息化、绩效考核的“五大”保障体系，探索建立科学的现代企业制度。

——**建立“3745”制度体系。**按照国有

资本投资运营集团制度体系标准，创投集团以“先进性、系统性、闭环性、实用性”为原则，建立“3745”制度运行体系，集团本部及子公司制定制度共计257项，分组织层级、职能类别、管控体系、文本系列，全方位构建国有资本运营管控体系。同时，编制《授权管理手册》及《工作标准化手册》，形成集团内控手册，规范经营管理，强化内部控制，全面提升管理水平。

——**开展全面风险排查。**创投集团始终将风险意识和合规意识置于各项业务的首位，

2020年，集团以六大业务和重要管理职能为重点，开展全面风险排查，有重点、有目标地切实抓好资本和产融业务风险防控，筑牢不发生重大风险的底线。

——**健全中介机构资源。**创投集团建立且不断完善中介机构资源库建设，截至2020年末，建成涵盖12家律师事务所、13家会计师事务所、10家证券公司、6家资产评估公司及5家税务师事务所的中介机构资源库，并实施动态管理，使之成为市场拓展的资源库、业务推进的外协库、风险把控的专家库。



与白银市政府签署战略合作协议



成功发行地勘行业首单资产支持证券



向总局地质集团国家矿山应急救援队学习

### 5 树文化、带队伍，初步建成创投集团核心团队

创投集团在新时代传承“三光荣”“四特别”地质精神为目标，深入学习领会地质精神，树立创投精神和企业文化，通过市场化选聘、严谨的考核、科学的薪酬、锻造业务精湛、经验丰富、年富力强的创投铁军，为总局储备优秀产业金融人才。

——**传承光荣地质精神。**创投集团以传承发扬“三光荣”“四特别”地质精神为核心，通过组织传承“三光荣”“四特别”精神座谈会、向总局地质集团国家矿山应急救援队学习等丰富多样的活动，激发全员深入思考新时代如何有效传承地质精神，秉承地质精神核心要义，树立受人尊敬的、正能量的、有生命力的、“不一样”的创投精神，以优秀的企业文化凝聚、激励、鼓舞优秀的创业人才。

——**市场化选聘优秀人才。**创投集团成立之初即按照规范完善的公司治理结构要求，科学设计组织架构，合理配备岗位编制，严格执行市场化选人用人机制，始终坚持人员招聘“凡进必考”、干部档案“凡提必审”，严格筛选优秀人才，组建创投年轻战队，真正实现人员能进能出、职位能上能下、收入能高能低。

——**核心团队初步建成。**创投集团以公平、公开、科学的绩效考核体系为抓手，实施月度、季度、年度、专项考核，同时，建立“外部竞争性、内

部公平性、激励有效性、风险匹配性”的薪酬体系，形成战略—计划—考核—兑现闭环管理，经过多轮次、全方位的考核筛选，初步建成“召之即来、来之能战、战则必胜”的集团核心团队。

——**健全人才培养机制。**创投集团创新采用市场化方式选聘集团高级副总裁，探索市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬的选人用人新机制，激发经理层活力，并为国企改革三年行动及混合所有制改革积累有益经验；建立后备人才培养机制和后备人才库；实施“业务+管理”双序列人才管理，多方式拓宽员工职业发展道路，提升其职业发展空间；持续开展“全员启迪”“智慧启迪”“新员工入职培训”“全员整体素质提升”等多层次、多主题系列培训近百期，全面提升员工综合素质及专业能力。

展望“十四五”发展新时期，以及国企改革三年行动关键期，创投集团将继续以总局“11463”总体发展战略为指引，积极投身“三个地球”建设，传承“三光荣”“四特别”地质精神，以“不一样”的创投精神激发企业核心竞争力，努力担当总局国有资本投资运营平台职责，围绕总局“地质+”产业及新业态培育上市平台，为总局打造具有核心竞争力的世界一流地质与生态文明建设企业集团贡献力量，为建党100周年献礼！