

# 在转型发展中乘风破浪

## ——一勘局勘察院2020年发展纪实

□ 王艳玲

2020年,第一勘探局地质勘察院营业收入同比增长152%,利润总额同比增长436%,项目合同额同比增长213%,各项指标均超额完成任务。一年来,一勘局勘察院积极践行新发展理念,从国家发展战略中寻找机遇,涉足新兴产业,延伸产业链,市场开拓有了新天地,转型发展有了新突破,发展动能加快转换,各项经营指标持续向好。

### 稳市场挖潜力 构建全面营销体系

转变观念,主动出击市场。思想的火花带来行为的变革,孕育着企业管理的有效举措。勘察院不断强化“干一个项目、交一方朋友、拓一片市场”的思想认识,树立“现场就是市场,项目就是名片”的经营理念,依托在建项目,树立品牌形象。同时,在项目施工过程中维护好已有市场,关注业主的工程动向,及时跟进潜在项目,力争实现“二次经营”。2020年,在院领导的带领下,各实体、项目负责人主动出击,走访重要客户,加强交流合作。该院与多家单位签订了战略合作协议,并在连续3年稳定淮北市场上千万元合同额的基础上,又签订了800多万元的项目合同。山西寿阳煤层气项目和内蒙古棋盘井项目成功实现“二次经营”,从而进一步巩固了河北、山西、淮北及内蒙古市场。

完善营销制度,构建全员营销体系。勘察院充分利用有效资源,结合实际情况,对《营销奖励实施办法》等管理制度进行了修订完善,并严格执行,落实到位。一年来,干部职工的工作热情高涨,随时随地关注信息,若发现朋友、同学、亲戚或同乡有项目方面的消息,

就会积极去联络、去争取。该院现已形成了以领导为核心,全员拓市场、找项目的良好局面。

畅通营销渠道,市场开拓成绩斐然。山西分院发挥“信号塔、信息源”的作用,立足山西辐射周边,及时提供最新市场信息;新疆办事处发挥新疆市场信息前哨的作用,为勘察院与中冶新疆勘察院建立合作关系,以及进入贵州市场架起了“桥梁”。各实体部门主动对接业主单位,依托专业技术和资质业绩优势,积极开拓市场,市场区域不断扩展,项目储备大幅增加。2020年,该院新签合同额超2亿元,同比增长161%。

### 定制度促改革 激发企业内生动力

“大鹏之动,非一羽之轻也;骐骥之速,非一足之力也。”要加速转型发展,就要汇集和激发广大干部职工的磅礴力量。2020年,勘察院深入推进“三项制度”改革和企业化运营,全面实施定岗定编和全员考核制度,注重结果导向,进行岗位考核,薪酬高低与工作绩效挂钩。改革,使干部职工增强了紧迫感与责任感,提高了干事创业的积极性和主动性,也给大家带来了发展红利。学地质专业的王国蓉从经营部调到技术部后,工作比以前更忙了,加班也成了家常便饭,她说:“忙了也挺好,收获多多。”

俗话说,没有规矩不成方圆。勘察院坚持以制度规范人,约束人、激励人,建立了中层干部动态日报制度、施工项目日报制度、资金计划月报制度,还制定了院领导干部和职工自律规定。有约束的自由才是真正的自由。在制度的规范和约束下,大家快乐工作,享受工作。在

2020年8月的地灾评估报告编制大会战中,技术人员不言苦、不言累,加班加点抢进度,连续奋战的热情不减。大家都很享受这紧张而又带有挑战性的工作,正如他们自己所说,累并快乐着!

### 强主业树品牌 提高企业影响力

资源勘查、技术服务是勘察院的两大传统主业和优势产业。在做精、做强、做大这两大主业主上,该院发挥市场、技术、资料等资源优势,深挖潜力,实施精细化管理,形成了具有影响力的央企品牌优势。

狠抓项目管理,严格责任落实。勘察院以建设精品工程、提交优质报告为目标,加大项目的全程管控力度。2020年上半年,该院出台了项目管理制度,明确生产经营部为项目监管责任部门,对项目进行全程跟踪监管;实体负责人作为第一责任人,对项目承揽、实施、验收、结算、回款等全过程负责,严格规范管理;在项目的不同阶段,对实体负责人进行考核,考核结果与绩效挂钩。2020年,在施工山西寿阳煤层气钻井工程、林华排水改造工程及同安煤矿井下钻探技术服务项目时,院分管领导对口监管、蹲点,开展标准化建设,打造标杆项目,得到业主方的高度赞扬,林华排水工程项目的业主还送来了锦旗和感谢信。

强化合规经营,做实基础工作。勘察院经常组织项目组人员对相关制度、管理知识及业务知识开展学习,增强其合规经营意识。在项目实施过程中,项目人员严格执行一勘局和本院的经营、财务制度,按规定上报生产经营进度,接受上级领导和职能部门的管理和

监督。同时,加强法律风险防范意识,对于联营项目,严格执行技术交底、安全生产交底和质量整改等规定的流程,实行痕迹管理,注重相关原始材料、工作签证的留存,建立项目台账和项目档案,明确责任人和责任事项。

增强安全防范意识,确保安全生产。安全无小事,安全生产是经营活动的重中之重。一年来,勘察院始终坚持“安全第一、预防为主”的方针不动摇,通过加强领导、细化责任、完善制度、宣传教育、严格督查等预防措施,不断健全安全生产责任制,形成了安全生产管理横向到边、纵向到底的管理体系,将安全隐患“消灭于未萌”。2020年6月,在第19个“安全生产月”到来之际,山西寿阳项目部以“消除事故隐患、筑牢安全防线”为主题,开展了防洪应急预案演练和“焊接触电引起火灾”事故的应急救援演练活动,收到了良好的效果。活动的开展,既检验了项目应急预案的可行性,提高了现场工作人员对突发事件的处置能力和团结协作能力,也为后续工程施工的有序推进提供了安全保障。

### 重创新建平台 加快企业转型升级

“问渠那得清如许?为有源头活水来。”勘察院在做强做大传统主业的同时,坚持创造性转化、创新性发展。依托劳模创新工作室、煤系气综合勘查与高效开发技术研究科技创新团队,加大科技投入,推进科技创新平台建设,让每一个有梦想的人都能专注创新,让每一份创新力都能充分迸发。

攻关新技术新方法,向地质产业链高端跃升。在中联煤层气钻井项目中,为

实现设计的着陆点在复杂条件下准确中靶,勘察院大胆尝试新方法。在棋盘井煤矿补勘项目中,可控震源车激发技术的成功投入,填补了蒙西地区三维地震领域的空白;针对工区地层破碎严重、全孔段钻井液大量漏失和钻孔坍塌等现象,技术人员更新钻探施工工艺和钻孔堵漏工艺,保证了安全生产,为地层严重漏失地区的钻探施工提供了可借鉴的经验。

抢抓绿色发展带来的新机遇,积极践行“为绿色矿山全生命周期服务”的发展理念,着力培育新能源勘查开发、矿山地质环境保护和土地污染治理等新兴产业链条,实现了转型发展;积极参与河北省武安市污染源普查工作,以加入“天津土壤环境评估与修复产业技术创新战略联盟”和承揽武安市固废、危废处理工程为契机,成功介入环境治理领域。

2020年是全面建成小康社会和“十三五”收官之年,也是为“十四五”良好开局打下坚实基础的关键之年。在这重要的时间节点上,勘察院审时度势,紧紧抓住关键机遇期,大力推进改革发展,在转型升级中实现了新突破。未来,该院将在深化改革、产业升级中劈波斩浪、稳健前行,蹚出一条质量更高、效益更好、结构更优、优势充分释放的发展之路。

## 聚精会神搞建设 一心一意谋发展

## ■ 基层动态

◆近日,中煤航测遥感集团有限公司与西安科技大学合作成立的矿山设备智能监测联合研究中心被陕西省科技厅纳入“四主体一联合”校企联合研究中心名单。该中心将依托煤航与西安科技大学在智慧矿山行业的优势与特色,进一步深化产学研融合,加强在矿山设备智能监测方面的技术创新,紧跟市场需求,解决智慧矿山管理中的实际问题,推动成果转化产业化,提高企业技术附加值,提升经济和社会效益。王焯博

◆近日,从中国建筑业协会传来喜讯,安徽两淮控股集团安徽两淮建设集团有限责任公司被评为“2020年度建筑业AAA级信用企业”。近年来,两淮控股集团积极贯彻安徽省煤田地质局党委“1248”总体工作思路,牢固树立新发展理念,明确建筑产业发展方向,以加强制度建设推动诚信保障体系建设,以强化项目管控塑造诚信履约形象,使品牌知名度和美誉度得到了提升。朱秀文 周佳

◆近期,第十三届甘肃省青年地质科技奖评选结果揭晓,甘肃煤炭地质勘察院青年技术人员孙海川、田步令获“甘肃省优秀青年地质科技工作者”称号。孙海川、田步令长年奋战在野外一线,在地质科技实践及新技术运用工作中成绩突出。此次获奖,将激励该院青年技术人员奋发进取,开拓创新。董文婷

◆1月6日,江西省自然资源厅地勘处处长言会、省地质勘查基金管理中心主任王先广一行三人,到江西省煤田地质局一九五队丰城市石炉坑硅藻土详查项目调研。他们与现场技术人员交流了获取岩芯的方法,查看了矿层取芯情况。在随后的座谈会上,调研组认真听取了项目负责人的汇报,对目前取得的成果给予肯定,并对今后的工作提出要求。江西局党委委员、副局长祝强等陪同调研。石晓燕

◆日前,安徽省煤田地质局物测队舒城县农村不动产确权登记发证和数据库建设项目一标段颁发首本不动产权证书,这是六安市第一本农村不动产权证书。该项目部通过查阅规范规程、咨询其他县市相关做法等形式,结合舒城县地方要求,经过近一个月的努力,完成了业主方交办的首批发证任务,为舒城县农村不动产确权登记打造了样板。梁成立 王新建

◆近日,第18届河南省地质职工技能(水文地质)竞赛在三门峡市召开,来自河南省地质行业的26支代表队,78名队员参加了比赛。中化地质矿山总局河南地质局组织技术人员参赛,并获得优秀组织奖,该局职工于超获“河南省地质系统技术能手”称号。王德利

## 中煤水文局集团绿能公司 积极开拓新能源市场

本报讯 2020年以来,中煤水文局集团有限公司绿能公司以解决生存危机、加快改革发展、做大做强新能源市场,努力打造具有专业特色的科技型公司为己任,积极践行习近平生态文明思想,以中国煤炭地质总局“11463”总体发展战略和中煤水文局集团“11543”改革发展思路为指引,坚持绿色勘查,绿色发展,在新能源开发与利用板块取得新进展。

2020年,绿能公司创新发展模式,进军“煤改电”市场,积极开发农村地源热泵户式机市场,成功中标山西省临县和河北省定州市2个煤改电项目。在此基础上,公司领导班子总结经验,通过“二次经营”中标河北省博野县煤改电地热能项目。项目的落地,使公司及中煤水文局集团在煤改电项目上实现了零的突破。承担了陕西建庄矿业中深层热泵机房建设工程(3183米),为开发煤矿中深层地热能项目打下了坚实基础。对石家庄市鹿泉区铜冶镇第一中学整体改扩建工程进行了

地源热泵室外地埋管换热系统热物性勘察测试,对邯郸市城发集团金融中心进行了中深层同轴换热井热物性测试,测试结果获得好评。

绿能公司严格执行日统计、周分析、月总结管理制度和过程成本控制。在邯郸飞机场合同能源管理项目中,2019—2020年度的空调服务费比2018—2019年度增加了758832.37元。经与邯郸飞机场管理有限公司沟通,从2020年1月1日起,空调运行电价费用由原来的每千瓦时0.86元调整为每千瓦时0.6元,在此后5年的空调服务期内,如政府供电部门不调整电价,将继续按照每千瓦时0.6元计算电价,预计节约空调运行成本100万元左右,这将使邯郸飞机场合同能源管理项目扭亏为盈。

2021年,绿能公司将进一步解放思想,抓住国家新能源开发与利用的有利政策,加大科技创新力度,加强科技研究成果转化能力,积极开拓地源热泵新能源市场。赵永智 高坡

北国风光,千里冰封,万里雪飘。这幅壮阔景象正是内蒙古煤炭地质勘察(集团)二一有限公司承担的“内蒙古自治区得尔布煤田东北部煤层气资源评价”项目施工现场的真实写照。

该项目是2020年出库的自治区地勘基金项目,内蒙古煤勘集团二一公司经过近4个月精心筹备,于9月中旬开始实施。公司领导高度重视此项目,第一时间抽调青年技术骨干组成煤层气项目工程指挥部,进驻项目区开展野外一线施工。

项目区位于中俄边境,属高寒低温地区,每年的9月中旬就已进入供暖期,2020年更胜以往,9月下旬,白天气温已在0℃以下,项目后期,气温更是降到了-40℃左右。滴水成冰的严寒天气没能阻挡年轻煤勘人奋进的脚步,他们顶风冒雪、不畏严寒,尽职尽责地完成好每一项工作任务。在极寒天气下作业,无论是对施工人员,还是对各种仪器设备,都充满了挑战。施工期间,井设和设备偶尔出现小故障和小问题,他们及时与厂家沟



呼尧涛 摄

## 奋勇拼搏敢担当

### ——内蒙古煤勘集团二三一公司煤层气项目施工侧记

□ 陈昂

通,逐一解决。面对不可预知的种种困难,他们勇于探索,迎难而上、甘于奉献、敢于担当。在雪窖冰天、寒风刺骨的钻井现场,一根根矗立的钻杆旁有他们顶风冒雪的身影,一阵阵隆隆作响的振动筛旁留下过他们的汗水,一次次钻进钻的机台上有他们细心的叮嘱,一个个冰封如镜的沉砂池旁有他们忙碌的脚印,每一个脚印都印刻着他们的辛勤付出,他们用实际行动诠释着新时代煤勘人的精神。正是他们坚毅的身影,才汇聚成了详实可靠的基础数据;正是他们的每一滴汗水,才凝聚成了上千包的砂样;正是他们的每一句叮嘱,才能实现四个月安全生产零事故。

该项目的施工,让这支平均年龄不足30岁的青年团队经受了磨练,工作能力和水平得到大幅提升。他们将在今后的工作中立足岗位,继续发扬锐意进取、艰苦奋斗的敬业精神,承担行业使命,在担当中快速成长,勇做新时代的奋进者,助力企业转型发展,为自治区清洁能源事业贡献青春力量。

## 山东局物测队 多维度培训凝聚发展合力

本报讯 山东省煤田地质局物测队党委历来重视职工培训教育工作,2020年,该队举办各类培训56期,培训近千人次,通过多维度全方位的培训,凝聚发展合力,助推全队高质量发展。

党建培训,引领发展新思路。物测队党委将党建工作列入党委议事日程,举办了党务工作者培训班,开展了8期“廉政大课堂”,召开了“腐败就在身边”廉政警示教育大会等。通过培训学习,使全体党员干部增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,激励党员干部履行好职责,创新发展思路,精准发力促发展。

安全培训,确保发展稳提速。物测队党委围绕“消除事故隐患,筑牢安全防线”主题进行安全教育培训。组织职工收看关于“落实安全生产责任制”的视频,进一步增强干部职工的安全意识,提高该队安全管理水平。在全队开展了办公楼消防逃生疏散模拟演练,提高了职工应对火灾突发事件的处置能力。分管安全的队领导带队参加全省安全管理培训,并取得安全资格证。鼓励技术人员参加“煤炭安全智能精准开采背景下的矿井物探新技术”培训,做到安全管理与专业技术同培训、双收获。

专业培训,提升发展新动力。物测队在夯实勘探专业技术的基础上,进

一步加大专业培训力度,全年专业技术培训占全部培训的90%。利用网络和内部培训形式开展了“高密度三维地震技术及应用”“场地环境调查”“广域电磁法”“地质灾害危险性评估及监管技术”等一系列专业培训。该队还创新培训手段,将专业培训由室内搬到野外现场,举办了无人机倾斜摄影测量专题学习班和场地环境调查培训班,达到了事半功倍的效果。

特色培训,带来发展新机遇。物测队举办了“新时代地质环境保护问题与机遇”“矿山生态修复现状”等培训班,培训内容包括济南泉城四维地质环境可视化信息系统平台建设、污染场地调查技术要点、污染场地调查及风险评估方法等。通过培训,将城市地质调查工作纳入了地质服务的重点项目,使该队在矿山生态修复项目施工上更加专业化、系统化。3年来,该队助力煤矿成功退出采煤塌陷地3.7万亩,成功拓展了地质服务市场,为生态文明建设作出了贡献。

除此以外,物测队还举行了通讯员新闻宣传专题培训班。通过培训,该队宣传稿件由“单点单面”只发行业媒体转为“多点多面”聚焦国家、地方、行业等各类媒体。通过广泛宣传单位在发展中的优异成绩,提升了单位的形象和影响力。赵欣



一线传声

## 总放在项目上的“铿锵玫瑰”

### ——记浙江局一队(中煤浙江生态)资料员左有笑

□ 喻惠婷

看图纸学起,学习资料收集,了解施工技术、工艺流程,以及项目部文书、质保材料、试验报告的记录评定。经过不断地学习归纳,她总结出了一套做资料的经验和方法。

为了加强记忆,左有笑把多年学习的知识记在笔记本上,一有时间就拿出来翻阅巩固。她在忙碌的工作中见缝插针地学习,自学考上了大专和土木专业的本科。

### 奋斗致远 把青春献给工地

左有笑深知基层是青年学习知识、锻炼能力的最佳课堂,并相信自己在工地上能够锻炼出最扎实的“基本功”。当单位的调配通知下来时,她坚决服从甚至主动申请去艰苦的项目一线工作。

“要说我待过的最艰苦的工地,就是温州恒大悦澜湾桩基工程。”左有笑回忆道,那时正值江南酷暑,晚上睡在闷热的集装箱房间里,热得连空调都无法正常运转。“最难受的是我们工地上没有厕所,最近的也在1公里外别的工地上,我每次上厕所都要走2公里,还得跟保安打好关系。”

炎热的夏天容易引发肠胃病,有一次,左有笑上吐下泻,被同事送去医院挂点滴。但是她人在医院,心还在工地。

为了保证工作进度,她一挂完点滴就赶回了项目。

工地上的日子很苦,但也有甜的时刻,左有笑和丈夫就是在工地上相识、相知、相爱的。“他是我们项目上的施工员,我是被他的认真负责、细心勤快打动的。”2019年,左有笑和并肩作战的爱人裴雨同结婚,2020年年初生下了“爱的结晶”。怀孕期间,丈夫在外省的项目上工作,左有笑每次产检只能自己一个人去,好在领导照顾,往常半年才能见一次的丈夫,现在一两个月就能回家一次,让她倍感满足。夫妻俩相互支持,家就是他们坚强的后盾。

### 立足岗位 干好本职工作

身为资料员,左有笑早早告别了漂亮的连衣裙和高跟鞋。在同事的眼中,她永远是球鞋搭配安全帽。酷暑,她顶着炎炎烈日,寒冬,她冒着风霜雨雪,拿着纸笔扎根施工现场。左有笑说:“差不多一个上午就要记录两次,一次一个小时左右,得把整个施工过程详细记录下来。”

左有笑总共参与过6个项目,每一次,她都全程参与其中,忙碌其中、服务其中,始终把项目部的利益放在第一位。为了按时做好资料对接工作,

左有笑早早地给孩子断了奶,一心扑在工作上。

资料的整理是一项复杂而又繁琐的工作,而左有笑从不让资料“过夜”,“当天事当天毕”是她给自己定的“铁律”。各种资料完成后,她会及时整理出来,等监理签字认可后及时归档。左有笑雷厉风行的工作作风,给监理留下了深刻的印象,他们都知道中煤浙江生态有个漂亮能干的小姑娘。

通过一个个项目的磨练,左有笑已具备了独立、自信、谨慎的工作品质,成长为一名能独当一面的优秀资料员。优秀的业绩和良好的作风,使她得到了领导的肯定和同事的赞许,曾获得中国煤炭地质总局2015年度“优秀共青团员”称号、浙江局一队2019年度“先进生产工作者”称号……面对荣誉,她从未有过半点骄傲自满,而是坚持不懈地学习提升,在深深热爱的工作岗位上奉献着青春力量,用实际行动诠释着“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的“四特别”精神和“创新、超越、实干、担当”的浙江局精神。

## 人物素描